

A woman with dark hair, wearing a white short-sleeved top, is seen from the side, holding a tablet computer. She is standing in a library, with rows of bookshelves filled with books visible in the background. The image is partially covered by a large purple circular graphic on the right side.

overO
open voor ontwikkeling

Jaarverslag 2023

Bibliotheek Kampen & Stadkamer

Inhoudsopgave

Vaststelling jaarverslag 2023	2
HOOFDSTUK 1 Inleiding	3
1.1 Terugblik	3
1.2 Hoogtepunten en activiteiten	4
1.2.1 Stadkamer	4
1.2.2 Bibliotheek Kampen	14
1.3 Financiën	20
1.4 Cultural governance	27
HOOFDSTUK 2 Doelstellingen & prestaties Stadkamer	38
2.1 Lezen & Lenen	39
2.2 Te gast	41
2.3 Media- en Taaleducatie	42
2.4 Cultuureducatie	50
2.5 Amateurkunst	56
2.6 Buurtcultuurfonds	60
2.7 Activiteiten	62
2.8 Taalpunt	63
HOOFDSTUK 3 Doelstellingen & prestaties Bibliotheek Kampen	67
3.1 Gastvrijheid	68
3.2 Activiteiten	69
3.3 Onderwijs	73
3.4 Taalpunt	76



Vaststelling en goedkeuring jaarverslag 2023

Het jaarverslag 2023 van 'stichting overO' gevestigd aan de Zeven Alleetjes 1A, 8011 CV te Zwolle is vastgesteld d.d. 16 - 05-2024.

Drs. Astrid Y. Vrolijk- de Mooij MSc
Directeur-bestuurder

Het jaarverslag 2023 van 'Stichting overO' is goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van d.d. 16 - 05-2024.

Raad van Toezicht

De heer V.E. van Dijk
Voorzitter

De heer M.J. Hemmink
Vice-voorzitter

Mevrouw F.M. Burgers

De heer H.J. Koek

De heer K. van der Molen

De heer H. Plas

De heer F. Dijkstra

Inleiding

Stadkamer en Bibliotheek Kampen zijn op 1 juli 2023 gefuseerd tot overO. We zijn verheugd om jullie het eerste gezamenlijke jaarverslag van overO te presenteren. Door samen te gaan als overO staan we sterker. We kunnen onze krachten bundelen en niet alleen onze impact vergroten, maar ook elkaars expertise en middelen optimaal benutten.

Als we terugkijken op het afgelopen jaar, zijn we trots op wat we hebben bereikt. Bibliotheken krijgen een centralere rol in de samenleving, dit zien we zowel in Kampen als Zwolle ook dit jaar weer duidelijk terug. Inwoners wisten ons dit jaar nog beter te vinden om te lezen, leren, cultuur te ervaren en om anderen ontmoeten.

Het was ook een jaar vol uitdagingen. De groei die we doormaakten, zorgt voor extra druk op onze organisatie en onze voorzieningen. Daarnaast groeide de overlast van verwarde personen en moesten we maatregelen nemen om de veiligheid te waarborgen. Ook werd dit jaar extra duidelijk dat de uitdagingen rondom laaggeletterdheid en leesplezier onder jongeren enorm zijn.

We zijn vastberaden deze uitdagingen aan te gaan en samen met beide gemeentes, onze samenwerkingspartners, onze medewerkers en de inwoners de samenleving verder te helpen.

In dit jaarverslag krijg je inzicht in het afgelopen jaar, lees je welke inspanningen wij gedaan hebben en wat hiervan het effect was.

Hoogtepunten en activiteiten

Stadkamer



Lezen en lenen

Samengevat

Het lezen en lenen bij Stadkamer verliep het afgelopen jaar zeer goed. We hebben voor verschillende leeftijden en verschillende doelgroepen van alles te bieden in de collectie en dat wordt goed benut door onze leden. Top 10 boeken vliegen vaak binnen een dag de deur uit, prentenboeken voor de allerkleinsten zijn enorm populair en ook onze unieke puzzeltheek in Stadkamer Zuid is een ware hit. Daarnaast wordt onze online collectie ook goed gevonden en groeit het aantal online leden.

2023 in 3 hoogtepunten

Vakantielesen groot succes

Het vakantielesen was een groot succes met een recordaantal van 351 uitgegeven tasjes. Kinderen van 4 t/m 12 jaar kunnen bij het vakantielesen een 'verrassingtas' krijgen voor de vakantie. Dit jaar waren er voor het eerst ook leestassen voor kinderen uit groep 1 en 2. Het vakantielesen zorgt ervoor dat kinderen in aanraking komen met andere boeken, dan de boeken die zij zelf zouden kiezen. Hiermee proberen we het leesplezier te verhogen. Uit de enquête blijkt dat veel deelnemers leuke nieuwe boeken en schrijvers hebben ontdekt.

Stijging aantal uitleningen zet door

Naast een grote groei in het aantal bezoekers van Stadkamer zien we ook een groei in het aantal uitleningen. Dat is bijzonder, want landelijk is er bij de bibliotheken een kleine daling te zien in het aantal uitleningen. Het aantal uitleningen is gegroeid met 0,7% en ook het aantal leden is heel stabiel gebleven (0,1% groei).

Top 10 boeken razend populair

In alle vestigingen hebben we displays met 'Top 10 boeken'. Dit zijn boeken die op dit moment populair zijn in Nederland. De boeken kun je twee weken lenen en je kunt ze niet reserveren of verlengen. Door deze 'topboeken' bieden we met ons abonnement extra waarde, omdat we hiermee enorm actuele boeken aan kunnen bieden die ook in de boekhandels nog maar net verkrijgbaar zijn. De topboeken zijn een groot succes en de boeken zijn vaak al binnen één dag allemaal uitgeleend.



Boeken verzamelen voor het vakantielesen



Puzzeltheek bij Stadkamer Zuid



Top 10 boeken

2023 in cijfers

Aantal uitleningen in 2023
945.312
0,7% stijging

Aantal leden in 2023
52.927
0,1% stijging

640.825
bezoekers in alle vestigingen
10,4% groei

Onderwijs | Media- en Taaleducatie

Samengevat

Met het programma Alle Zwolse Kinderen Lezen zetten we in op het vergroten van leesplezier bij kinderen en jongeren van 0-18 jaar en daarmee het doorbreken van de cyclus van laaggeletterdheid. Samen met de gemeente Zwolle, onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners hebben we vanuit een gezamenlijke ambitie de samenwerking in 2023 gecontinueerd, uitgebreid met nieuwe scholen en inhoudelijk verder ontwikkeld.

2023 in 3 hoogtepunten

Ambitiegericht werken

Het programma Alle Zwolse Kinderen Lezen is gecontinueerd en doorontwikkeld. We werken met steeds meer Zwolse scholen ambitiegericht aan effectief leesonderwijs. 2023 is het tweede jaar dat we werken aan Gelijke Kansen Op Leesplezier. Daarnaast hebben we vanuit de subsidieregeling Nationaal programma onderwijs en Impulsregeling Masterplan Basisvaardigheden ook met een groot aantal extra scholen de samenwerking gezocht binnen het programma.

Deskundigheid en netwerk

De workshops van Stadkamer over rijk (voor)leesonderwijs die gegeven zijn, waren volgeboekt. Ook zijn er weer 24 nieuwe leescoördinatoren en 25 voorleescoördinatoren opgeleid. De training Lezen en Hoe is gegeven aan docenten in het VO en er hebben succesvolle netwerk-bijeenkomsten plaatsgevonden met onderwerpen als meertaligheid en TOS. Het nieuwe evenement Buutvrij! was een groot succes: een dagdeel met inspiratiesessies en workshops rondom cultuureducatie en media- en taaleducatie en mogelijke crossovers.

Naschoolse activiteiten

De BoekStartdag op 3 juni is bezocht door zo'n 170 kinderen en ouders. Zij konden de voorstelling 'Ik zou wel een kindje lusten' van Kamerspel bijwonen en deelnemen aan diverse workshops. Daarnaast zijn we gestart met Abby D. (project school en omgeving) en is er een heel groot aantal vakantieleestasjes uitgedeeld met het project Vakantielezen, waarmee we stimuleren dat kinderen ook in de vakantie blijven lezen.



Schoolbibliotheek van CBS Het Stroomdal



Leeskick over meertaligheid
29 november 2023



Radio-DJ Wietze de Jager leest
voor tijdens BoekStartdag

2023 in cijfers

37 (PO) locaties bereikt met Alle Zwolse Kinderen Lezen

Aantal professionals bereikt met Cursus VLC: **25**
Netwerkbijeenkomst TOS: **58**
Netwerkbijeenkomst meertaligheid: **21**
Workshops: **285**

10 kinderopvanglocaties werken structureel met digitale prentenboeken

Onderwijs | Cultuureducatie PO

Samengevat

Met het fonds Cultuureducatie Zwolle en het programma Cultuureducatie met Kwaliteit stimuleren we cultuuronderwijs op de Zwolse scholen. Het doel daarvan is om de leerlingen een stevige culturele basis mee te geven. Door te reflecteren en evalueren hebben we onze diensten enigszins verbeterd. Dat is onder andere terug te zien in het nieuwe evenement Buutvrij! en het project Cultuuravontuur.

2023 in 3 hoogtepunten

Verbinding Taal & Kunst

Vanuit de wens van scholen om meer integraal te werken, groeien ook de adviseurs Media-, Taal- en Cultuureducatie inhoudelijk steeds meer naar elkaar toe. We zien overlap in doelen en werkwijze en willen van elkaar leren. We onderzoeken en benutten de kansen voor koppeling van de verschillende werkgebieden.

Professionalisering

We zijn trots op de eerste editie van Buutvrij!, het schoolplein voor professionals. Met de Pabo's hebben we weer een Pabo Pick-up georganiseerd over vakoverstijgend werken onder leiding van kunstenaar en educator Wolf Brinkman.

Cultuuravontuur

De lessenserie Meemaken op Locatie hebben we kritisch bekeken en omgebouwd naar Cultuuravontuur. Het doel is nog steeds om kunstbezoek te stimuleren. De uitgangspunten zijn: voorbereiding in de klas, kunstbezoek op locatie en een creatieve verwerking in de klas.



Deelnemers aan de ICC-cursus behaalden hun certificaat



Deelnemers aan de slag tijdens Buutvrij!



Poëzie op straat als onderdeel van Cultuuravontuur

2023 in cijfers

Groei Fonds
Cultuureducatie:
7 scholen in fase 1
20 scholen in fase 2
36 scholen in fase 3

Aantal deelnemers
Buutvrij!: **88**
Beeldend vaardig: **2x12**
ICC-cursus '23-'24: **10**

Rapportcijfer
tevredenheidsonderzoek
culturaanbieders: **8**

Onderwijs | Cultuureducatie VO

Samengevat

Het jaar 2023 was een jaar van vernieuwing en ontwikkeling. We beleefden de laatste editie van Festival WOEST!, deden intensief voorwerk voor ArtBeat en organiseerden ons eerste Summer Seminar met Tabo Goudswaard. Deze vernieuwing stond niet los van de maatschappelijke ontwikkelingen die onze werkzaamheden beïnvloedden, waaronder de focus op de mentale gezondheid van jongeren, een grotere integratie van het welzijnsdomein, de versterking van de band tussen onderwijs en participatie, en de voortdurende vooruitgang op technologisch gebied.

2023 in 3 hoogtepunten

Festival WOEST!

In 2023 organiseerden we Festival WOEST! in de gangbare vorm. We hebben deze editie gebruikt om te onderzoeken wat de behoeftes en wensen van scholen en jongeren zijn en wat het succes voor hen was. Onze bevindingen gebruiken we voor de pilot in 2024.



Jongeren op
festival WOEST!

ArtBeat

In co-creatie met 4 culturele instellingen en 2 scholen hebben we een intensief voorbereidingstraject doorlopen voor Artbeat: een project van anderhalf jaar waarin gewerkt wordt aan vernieuwend cultuureducatie aanbod voor vmbo en praktijkonderwijs.



ArtBeat

Summer Seminar

Tijdens het nieuwe Summer Seminar hebben we ons met behulp van Maakkracht samen met ons netwerk gebogen over het welzijn van jongeren en de rol die cultuur daarin kan spelen.



Summer Seminar
met Tabo Goudswaard

2023 in cijfers

Festival WOEST!
2.961 bezoekers

WOEST! Impuls
412 deelnemers

Eerste editie
Summer seminar
50 deelnemers

Cultuur | Fonds Amateurkunst

Samengevat

Afgelopen jaar hebben we gezien dat de amateurkunst weer terugveerde na een zware tijd. De amateurkunstgroepen wisten ons meer dan ooit te vinden en dit zag je terug in het aantal aanvragen. Ruim 47 projecten werden ingediend, een zeer grote stijging ten opzichte van de afgelopen jaren. Je merkt dat de sector na de lastige coronajaren weer durft te dromen en de uitvoeringen en projecten de grond uit rijzen.

2023 in 3 hoogtepunten

Record aantal aanvragen

In totaal zijn er 47 aanvragen gedaan, dit zijn 19 aanvragen meer dan in 2022. Vanuit de discipline muziek ontvingen we maar liefst 29 aanvragen, gevolgd door de discipline theater met 9 aanvragen. Gezien de grote aanwezigheid van orkesten en koren in Zwolle is dit goed te verklaren. De disciplines dans en beeldende kunst bleven het sterkste achter.

Derde editie Zwolse Maestro

Voor een uitverkochte Plantagekerk gingen bekende Zwollenaren Harm Wolters, Marijn de Vries, Hans van de Werff, Nynke de Jong en wethouder Gerdien Rots de strijd met elkaar aan voor de titel Zwolse Maestro 2023. Hierbij dirigerden zij het 80-koppig jeugdsymfonieorkest de Vuurvogel. Presentatrice Nynke de Jong ging met de winst naar huis.

Orkestenoverleg

Vanuit de behoefte van verschillende orkesten is het orkestenoverleg in het leven geroepen. 12 Zwolse orkesten deelden in verschillende sessies de uitdagingen die zij ervaren en spraken de wens uit om samen te werken. Met als eerste pilot: een gezamenlijk jeugdprojectorkest dat in 2024 gaat starten.



IK TOON Op de stoep



Winnaar Zwolse Maestro 2023
Nynke de Jong



IK TOON Op de stoep

2023 in cijfers

68% meer aanvragen
t.o.v. 2022

Voor €262.476,-
werd er aangevraagd

Voor €149.829,- werd er
toegekend aan subsidies

Cultuur | Buurtcultuurfonds

Samengevat

In 2023 is het aantal aanvragen weer helemaal op 'pre-coronapeil'. Mooi om te zien is daarbij het aantal 'kleine' aanvragen (tot €1.000,-), dat voor het overgrote deel dankzij de actie 'Cultuurbezorgd' is veroorzaakt. Deze actie in het kader van Burendag was in 2022 een groot succes en leidde in 2023 tot extra aanvragen vanuit buurten. Een veelbelovende ontwikkeling is de ingezette samenwerking met uitvoerende partijen en diverse onderwijsinstellingen in de stad. Op verschillende manieren is gewerkt aan het stimuleren van de duurzame inzet van community art en sociaal-artistieke projecten in Zwolle.

2023 in 3 hoogtepunten

Afsluiting Briljant!

Na ruim 2 jaar kwam het project Briljant! in 2023 ten einde. De intensieve samenwerking met ZwolleDoet! en WijZ heeft geleid tot trajecten waarin 65+'ers gelijkwaardig met kunstenaars aan het werk zijn gegaan. Het zorgde voor ontroerende, bijzondere en indrukwekkende trajecten door de hele stad.



Briljant!

Buurtonderzoek Hanzejaar

Het jaar 2023 stond voor Zwolle in het teken van Hanze. Vanuit Stadkamer Buurtcultuur is een buurtonderzoek opgezet waarin de vraag centraal stond wat de Hanze voor Zwollenaren van nu betekent. Het was een van de weinige wijkgerichte activiteiten binnen het totale programma van het Hanzejaar.



Vennoten Community Art

Vennoten Community Art Zwolle

Cultuur in de Wijk, Theater De Makers, KASKO en Stadkamer Buurtcultuur vormden in 2023 de Vennoten van Community Art Zwolle. Dat leidde tot een groot project in drie wijken met jonge makers. Daarnaast is er op 1 november een goed bezocht symposium georganiseerd over community art in Zwolle.



Vennoten Community Art

2023 in cijfers

49 (van de 54)
aanvragen gehonoreerd

186 deelnemers in
22 Briljantrajecten

99,96% van het
fonds is besteed

Activiteiten

Samengevat

In dit post-corona jaar is het activiteitenprogramma op volle kracht vooruit gegaan. Met vertrouwde én nieuwe evenementen, met aandacht voor specifieke doelgroepen (jongeren) of thema's (duurzaamheid, vrijheid, democratie, de Hanze). Dat de behoefte aan ontmoeting en verbinding na corona groot is, blijkt uit de enorme groei van het aantal bezoekers. Ook de meer doelgroepgerichte communicatie heeft hieraan bijgedragen.

2023 in 3 hoogtepunten

Stadkamer smaakt naar meer

Onder het genot van samen eten ontstaan vaak de mooiste en boeiendste gesprekken. Wat startte met de Vrijheidsmaaltijd op 5 mei, is voortgezet in Kijkje in de Keuken: kennismaken met (eet)culturen van de gastsprekers, die gerechten én hun eigen verhaal voorschotelen.



Vrijheidsmaaltijd

Digitaal basisvaardig

In samenwerking met Welkom online en de Regiobank hebben we het aanbod van cursussen over digitale vaardigheden uitgebreid. Onder andere cursussen over gezondheid (apps), gebruik QR-code, opslaan van foto's en veilig online bankieren hebben we extra aangeboden.



Digitaal Basisvaardig

Zomerprogramma

Een vast onderdeel in een 'rustige' periode van het jaar. Een luchtig programma met ruimte voor ontmoeten en beleven, ook buiten de muren van Stadkamer. Het thema van 2023 was 'Ver weg en dichtbij' met wandelingen, kunst, erfgoed en cultuur dichtbij huis en van verre of met digitale middelen en technieken.



Zomerprogramma

2023 in cijfers

1.600 activiteiten
19.000 bezoekers

51% meer activiteiten
t.o.v. 2022

67% meer bezoekers aan
activiteiten t.o.v. 2022

Taalpunt

Samengevat

Met de komst van de nieuwe beleidsadviseur basisvaardigheden is er een meerjarenbeleidsplan basisvaardigheden ontwikkeld. Met een vernieuwde werkgroep basisvaardigheden gaan we concreet aan de slag. Samen met andere partijen in de stad zetten we ons in om de doelgroep NT1 en laagtaalvaardige NT2 te bereiken. Dit leidt tot een groei in aantal aanmeldingen NT1.

2023 in 3 hoogtepunten

Meer NT1 aanmeldingen

Waar we in 2022 al blij waren met 5 NT1 aanmeldingen, vierden we in 2023 dat we maar liefst 19 NT1 aanmeldingen en trajecten in gang mochten zetten. Een flinke groei!



Groet en ontmoet

Taalpunt nieuwsbrief

Taalpunt Zwolle lanceert voor het eerst in haar bestaan een echte nieuwsbrief. Maar liefst 4 keer per jaar komt deze uit in het format van Stadkamer. De nieuwsbrief is voor iedereen met interesse in taalcoaching.



Basistraining

Basistraining zeer succesvol

De basistraining taalvrijwilliger doet het goed in Zwolle. Maar liefst 8 keer per jaar wordt deze training gegeven en elke keer zit de groep weer helemaal vol.



Taalvrijwilliger Corrie

2023 in cijfers

Aanmeldingen en trajecten NT1 van **5** naar **19**

99 nieuwe taalvrijwilligers getraind

Stijging actieve vrijwilligers van **121** naar **132**

Vrijwilligers

Samengevat

In het jaar 2023 hebben we als team Vrijwilligerscoördinatie mooie stappen vooruit gezet. We hebben ons gericht op het versterken van interne en externe samenwerkingen en het vergroten van onze aantrekkingskracht als vrijwilligersorganisatie. Hoogtepunten waren onder andere een succesvolle samenwerking met Kampen voor de implementatie van ons vrijwilligersbeleid, het diversifiëren van ons vrijwilligersbestand met nieuwe rollen in het Medialab, Taalstages en het Repaircafé, en het behalen van het NOV-keurmerk. We hebben ons daarnaast gericht op het optimaliseren van onze processen, met aandacht voor het faciliteren van begeleiders, het verbeteren van communicatie en het updaten van ons vrijwilligersbeleid. Door nauwe samenwerking met interne teams, management en externe partners zoals Movisie, NOV, Zwolle Doet en Rijnbrink hebben we onze inzichten vergroot en ingespeeld op de behoeften van onze vrijwilligers. Tot slot hebben we onze maatschappelijke relevantie als vrijwilligersorganisatie onderstreept door middel van evenementen zoals een inspiratiedag, introductiebijeenkomsten en informatieavonden, waarbij we onze vrijwilligers op diverse manieren hebben erkend en gewaardeerd.

2023 in 3 hoogtepunten

Behalen NOV-keurmerk

Stadkamer heeft in 2023 het NOV-keurmerk (vrijwillige inzet goed geregeld) gehaald. Het keurmerk laat zien dat Stadkamer structureel werkt aan goed vrijwilligersbeleid en -management. Dat is goed voor onze vrijwilligers, goed voor Stadkamer en ons imago als vrijwilligersorganisatie voor de buitenwereld.

Campagne Vrijwilligerswerk Blijft je bij

Met Bibliotheek Kampen hebben we nauw samengewerkt aan de campagne 'vrijwilligerswerk blijft je bij'. Deze zal in 2024 gelanceerd worden om de zichtbaarheid en waarde van vrijwilligers te vergroten.

Jubilarissenfeest

We kunnen het bijna niet geloven maar in 2023 waren er 40 vrijwilligers al 5 jaar actief voor Stadkamer! In juni hebben we stilgestaan bij deze mijlpaal door samen een feestje te vieren en taart te eten.



Inspiratiedag vrijwilligers



Inspiratiedag vrijwilligers



Jubilarissenfeest

2023 in cijfers

2,9% meer vrijwilligers
t.o.v. 2022

31,3% meer
vrijwilligersrollen
t.o.v. 2022

In totaal 288 vrijwilligers
verdeeld over 21
vrijwilligersrollen

Hoogtepunten en activiteiten

Bibliotheek Kampen



Gastvrijheid

Samengevat

De afgelopen jaren heeft Bibliotheek Kampen een transitie doorgemaakt van een traditionele uitleenbibliotheek naar een maatschappelijk-educatieve bibliotheek. Dat zien we terug in de bezoekers die we mogen verwelkomen en waarvoor mensen naar de bibliotheek komen. Inwoners weten ons goed te vinden voor onze boeken, lopen steeds vaker binnen als ze ergens hulp bij nodig hebben en zien ons ook meer en meer als studeerplek, werkplek of als plek om rustig de krant te lezen. Een mooie ontwikkeling waar we de aankomende jaren graag nog meer stappen in zetten.

2023 in 3 hoogtepunten

Boekverkoop Open Monumentendag

Tijdens Open Monumentendag op 9 en 10 september konden afgeschreven boeken voor een klein bedrag gekocht worden. De kramen aan de voorzijde van de Stadskazerne werden druk bezocht en veel boeken hebben een nieuwe kast gevonden.



Boekverkoop Open Monumentendag

Vakantie in de bieb!

De bibliotheek lijkt in eerste instantie niet de ideale vakantiebestemming, maar toch organiseerden we van 22 juli t/m 3 september de Biebcamping. Het perfecte gratis uitstapje voor kinderen die tijdens de zomervakantie (gedeeltelijk) in Kampen bleven. De creatieve activiteiten werden goed bezocht en er hing echt een vakantiegevoel!



De Biebcamping

De bibliotheek als werk- en studeerplek

Steeds vaker zien we op de verschillende werkplekken in de bibliotheek en in Café Paatje bezoekers met laptops en studieboeken. Het valt vooral op dat deze bezoekers vaak jongeren zijn. Alleen of met vrienden en vriendinnen komen zij, soms zelfs meerdere keren per week, naar de bibliotheek om te leren en studeren.



Werk- en studeerplek

2023 in cijfers

41.128 Bezoekers
Stadskazerne
(schatting)

38 uitleningen
per lid, per jaar
(hoogste aantal van alle
openbare bibliotheken
in Nederland)

28 duizend
e-books uitgeleend

Onderwijs

Samengevat

Zoals elk jaar werden er feestjes gevierd vanwege de openingen van schoolbibliotheken, Dit jaar waren dat er in het PO zelfs 3 én vierden we de opening van de mediatheek op het VIA in Kampen. Achter de schermen werkten we hard aan het efficiënter inrichten en borgen van interne processen rondom de samenwerking met het onderwijs. We verdiepten ons teambreed in de landelijke en lokale ontwikkelingen op het gebied van effectief leesonderwijs en rijke taal. Daarnaast lag de focus op het uitbouwen van de samenwerking met het VO en de ketensamenwerking rondom de gezinsaanpak.

2023 in 3 hoogtepunten

Spelen met Taal

In 2023 ronden we onze 2-jarige proeftuin Taalplezier af (subsidie Tel mee met Taal). Er kan nu gespeeld worden met taal en er zijn nieuwe kinderswerfboekstations op plekken waar veel ouders met jonge kinderen komen: speeltuin de Speelpoort, zwembad Sonnenbergh en kinderboerderij Cantecleer.



Spelen met Taal Cantecleer

Onderzoek 10 jaar dBos in Kampen

In schooljaar 2023-2024 bestaat de Bibliotheek op school in Kampen 10 jaar. Dit was de aanleiding voor een kwalitatief onderzoek naar de successen en opbrengsten, maar ook eventuele knelpunten van 10 jaar intensieve samenwerking. Op basis hiervan organiseren we in 2024 een uitgebreid doorontwikkeltraject.



10 jaar dBos in Kampen

dBos VO: VIA

In oktober werd de gloednieuwe mediatheek op het VIA geopend: een co-productie van het Ichthus college, het Almere college, de Bibliotheek en de gemeente. Onder het motto 'Elke docent een taaldocent' willen de teams in samenwerking met onze leesconsulent de leesmotivatie van hun leerlingen verhogen.



Opening mediatheek VIA

2023 in cijfers

97% bereik BoekStart in de kinderopvang en de Bibliotheek op school PO

83% van de PM-ers en leerkrachten geeft zichzelf een **7** of hoger als leesbevorderaar

32% van de docenten VMBO geeft zichzelf een **7** of hoger als leesbevorderaar

Activiteiten

Samengevat

We zijn trots op ons nieuwe Informatiepunt op de eerste verdieping van de bibliotheek in de Stadskazerne. Een fijne plek voor iedereen met vragen, of waar je terecht kunt als je beter wilt worden in lezen, rekenen of digitale vaardigheden. We organiseerden veel activiteiten die er aan bijdroegen om gemeente Kampen leuker, socialer en groener te maken. In 2023 hebben we er op ingezet onze activiteiten meer te combineren zodat iets leren gekoppeld wordt aan plezier, inspiratie en lol met elkaar.

2023 in 3 hoogtepunten

Humans of Kampen

In drie avonden leerden cursisten portretten maken en verhalen schrijven in gewone taal. Het resultaat was een tentoonstelling van portretten in woord en beeld van veertig heel verschillende Kampenaren. Ieder met een eigen verhaal. Humans of Kampen maakt zichtbaar dat we allemaal mensen zijn en dat we er allemaal bij horen.

<https://visitkampen.nl/humans>

Avond voor zwevende kiezers

Voor mensen die nog niet wisten op welke partij zij moesten stemmen tijdens de landelijke verkiezingen organiseerden we een luchtige avond, vol stemwijzers, de verkiezingskrant in gewone taal, cabaret en luchtacrobatiek. Met een serieuze ondertoon; maak die keuze en laat je stem horen!

Hanze in de nacht

Een laagdrempelige, rijke culturele avond tijdens het Hanzejaar 2023! Bezoekers konden genieten van meer dan 50 acts op 14 locaties. In de Stadskazerne was het erg gezellig. Een bijzonder geslaagde samenwerking van heel veel verenigingen, makers, de Cultuurmakelaar en SAMBiQ.



Humans of Kampen



Hanze in de Nacht



Zwevende kiezersavond

2023 in cijfers

7 tentoonstellingen
in de Stadskazerne

17x Vrijdagmiddag-Bieb
voor kinderen

Bijna 4.000 deelnemers
bij diverse
inlooppreekuren

Taalpunt

Samengevat

In 2023 is het Taalpunt Kampen begonnen met een bijdrage te leveren aan het gezamenlijke plan van aanpak voor het verminderen van laaggeletterdheid in de gemeente Kampen. Er zijn meerdere bijeenkomsten geweest met de Stuurgroep Laaggeletterdheid. Doel is om met alle betrokken partijen een beleidsplan Laaggeletterdheid op te stellen. Dit zal uiteindelijk uitmonden in een Convenant Aanpak Laaggeletterdheid, dat in 2024 door alle betrokken organisaties ondertekend worden.

2023 in 3 hoogtepunten

De Week van Lezen en schrijven

In het kader van deze week heeft het Taalpunt Kampen in nauwe samenwerking met Taalpunt Stadkamer Zwolle en de gemeente Kampen de Brievenwasserette georganiseerd. Brieven van ondernemers, werkgevers en werknemers kregen een opfrisbeurt. Van lange zinnen tot moeilijke woorden, alle vlekken werden verwijderd.



Brievenwasserette

Opening ontwikkelplein

Op 19 oktober werd het nieuwe Ontwikkelplein feestelijk geopend. Doordat nu de verschillende spreekuren van deelnemende organisaties (Informatiepunt Kampen, IDO, Taalpunt) op één punt gecentreerd zijn, is de samenwerking en onderlinge verwijzing makkelijker geworden. De zichtbaarheid en vindbaarheid voor bezoekers is vergroot.



Opening ontwikkelplein

Praatcafé

Elke vrijdagmorgen is er een Praatcafé in café Paatje. NT2-deelnemers en taalcoaches komen hier samen om in een ongedwongen sfeer de taal te oefenen. Gedurende 2023 is de belangstelling hiervoor toegenomen, we komen regelmatig stoelen tekort!



Praatcafé

2023 in cijfers

134 actieve deelnemers

71 taalcoaches

81 actieve trajecten & 19 afgeronde trajecten

Vrijwilligers

Samengevat

2023 was het jaar van het vinden van een nieuwe balans. Samen met de vrijwilligerscoördinatoren van Stadkamer is het vrijwilligersbeleid gelijk getrokken en dat betekende vooral in Kampen een professionaliseringsslag. Er werden evaluaties gehouden onder vrijwilligers en medewerkers, er was aandacht voor deskundigheidsbevordering en er waren ook gezellige bijeenkomsten. Ondertussen bleef het aantal vrijwilligers stabiel, maar wél met meer vrijwilligers op de juiste plek. Als Bibliotheek Kampen kunnen wij nu zeggen dat ons vrijwilligerswerk staat als een huis. Er is een basis gelegd voor groei in 2024, waarbij er komend jaar extra aandacht zal zijn voor het samenwerken tussen medewerkers en vrijwilligers.

2023 in 3 hoogtepunten

Informatieavonden

Nieuw in 2023 waren de informatiebijeenkomsten voor Kampenaren die geïnteresseerd zijn om vrijwilliger te worden bij onze bibliotheek.

Het zijn succesvolle avonden, waarna zeker 80% van de bezoekers ook daadwerkelijk start als vrijwilliger.



Nationale Vrijwilligersdag in het Filmhuis

Vaststelling nieuw vrijwilligersbeleid

Het verouderde vrijwilligersbeleid is onder de loep genomen en besproken met medewerkers en vrijwilligers. Dit heeft geresulteerd in een nieuw vrijwilligersbeleid waar wij trots op zijn en waar alle medewerkers van de bibliotheek volledig achter staan.



Vrijwilligersrol: Publieksservice

Gezamenlijke afsluiting van het jaar

We sloten het jaar fantastisch af met een eindejaarsfeest in Schouwburg Odeon in Zwolle. Alle medewerkers en vrijwilligers van Bibliotheek Kampen en Stadkamer Zwolle bij elkaar en met elkaar, want de bibliotheek maken we samen!



Zomaargasten bij Schouwburg Odeon

2023 in cijfers

186

vrijwilligers

15

vrijwilligersrollen

1 nieuw en stevig
vrijwilligersbeleid

Financiën

Bibliotheek Kampen en Stadkamer



Financiën

Eerste jaarrekening overO

Dit jaarverslag bevat de eerste jaarrekening van Stichting overO. De fusie tussen de Bibliotheek Kampen en Stadkamer vond weliswaar halverwege het jaar plaats, toch mag er voor geheel 2023 een jaarrekening worden opgesteld als ware de fusiedatum 1 januari zou zijn.

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers 2022 en begroting 2023 zijn de sommen van de voormalige twee stichtingen. Hierdoor heeft er her en der wel een kleine herrubricering plaatsgevonden om de cijfers zo te presenteren dat een goed vergelijk mogelijk is. Ook in deze paragraaf zijn dus de cijfers van geheel overO opgenomen.

Exploitatieresultaat 2023

Los van de fusie stond 2023 financieel in het teken van hoge inflatie en dure energiekosten, maar was dit ook het eerste jaar sinds 2019 zonder een enig coroneffect. Daarnaast hebben de twee gemeenten gedurende 2023 de indexatie aangepast ten opzichte van het normaal geldende indexatiebeleid.

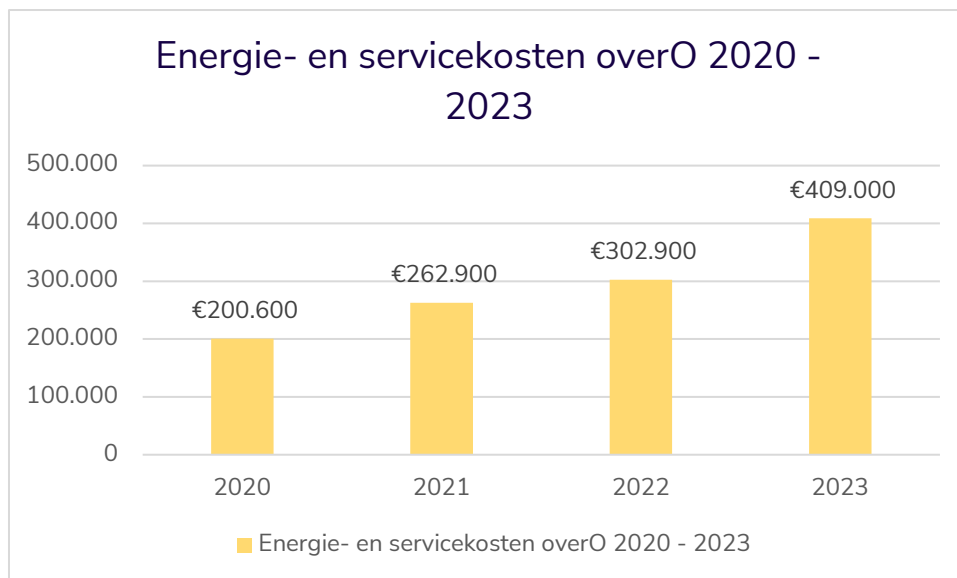
OverO heeft het jaar afgesloten met een negatief saldo van € 300.000. Hiervan was bijna €85.000 voorzien als zijnde de begrote onttrekking uit de bestemmingsreserves herwaardering. Uit andere specifieke herwaarderingsreserves (energie, website en innovatie) is een bedrag onttrokken van bijna € 61.000. Dit zijn potjes waarvoor in het verleden gespaard is. Uit de (project) bestemmingsfondsen is per saldo ruim € 3.000 onttrokken. Dit is het saldo van de projecten gedurende 2023 en dit saldo zal vanaf 2024 worden ingezet. Onderaan de streep vindt de mutatie aan de algemene egaliseringsreserves plaats. Het saldo van voorgaande (-/- € 150.000) is onttrokken aan deze reserve.

Jaarrekeningrichtlijn RJ640

Enkele jaren geleden hebben Stadkamer en Bibliotheek Kampen besloten om voor de jaarverslaglegging de wettelijke richtlijn RJ640 voor niet-commerciële stichtingen toe te passen. In 2022 zijn vooral in Kampen de laatste aanpassingen gedaan om de cijfers overeenkomstig deze richtlijnen te presenteren, zodat de jaarrekening 2023 redelijk eenvoudig en zonder grote financiële impact volgens de RJ640 kon worden opgesteld. Een nadere toelichting op de waarderingsgrondslagen staat in de jaarrekening onder de “grondslagen van waardering en resultaatbepaling”.

Energiecrisis

OverO heeft behoorlijk last gehad van de energiecrisis. In Zwolle moesten we in 2022 verplicht afscheid nemen van Gazprom wat leidde tot duurdere nieuwe contracten, maar ook in Kampen ondervonden we vooral in de Stadskazerne behoorlijke hinder van de stijging van de energieprijzen. De som van de energiekosten en servicekosten heeft zich de afgelopen jaren meer dan verdubbeld:



Vermogenspositie

Op 31 december 2023 is de vermogenspositie zowel qua solvabiliteit als liquiditeit gezond. Na de verwerking van het exploitatieresultaat 2023 heeft overO een eigen vermogen van € 2.961.000 (2022: € 3.262.000) bestaande uit bestemmingsfondsen voor projecten waar nog toekomstige projectverplichtingen tegenover staan € 727.000 (2022: € 731.000), bestemmingsreserves € 1.608.000 (2022: € 1.754.000) en vrij besteedbaar eigen vermogen € 626.000 (2021 € 777.000). Het aandeel eigen vermogen ten opzichte van het balanstotaal vormt een maatstaf voor de beoordeling van de solvabiliteit. Eind 2023 was het eigen vermogen 50% (2022: 58%) van het balanstotaal wat als solide kan worden bestempeld. Het werkkapitaal (het verschil tussen de vlottende activa en de vlottende passiva) bedroeg eind 2023 € 2.613.000 (2022: € 2.767.000). De liquiditeit, blijkend uit de verhouding kortlopende activa ten opzichte van de kortlopende schulden, kwam uit op 2,06 (2022: 2,48) wat eveneens positief is.

Het vrij besteedbaar eigen vermogen dient om schommelingen in de exploitatie en onvoorziene financiële tegenvallers op te vangen. OverO hanteert het uitgangspunt dat het vrij besteedbaar eigen vermogen niet daalt tot minder dan € 475.000 zodat ze in acute gevallen gedurende twee maanden kan voldoen aan haar salaris-uitbetalingsverplichtingen (februari en maart 2024: € 473.000). Als het vrij besteedbaar eigen vermogen stijgt tot meer dan 10% van de jaarlijkse structurele subsidies, vloeit het meerdere op basis van de Algemene Subsidie Voorwaarden en prestatieafspraken terug naar de gemeenten. Aan deze bepaling ligt de veronderstelling ten grondslag dat de exploitatiecapaciteit sterk afhankelijk is van gemeentelijk subsidie en Stadkamer bij grote financiële tegenvallers voor een oplossing een beroep zal doen op de Gemeenten. Daarnaast is het eigen vermogen essentieel voor de liquiditeit van de organisatie.

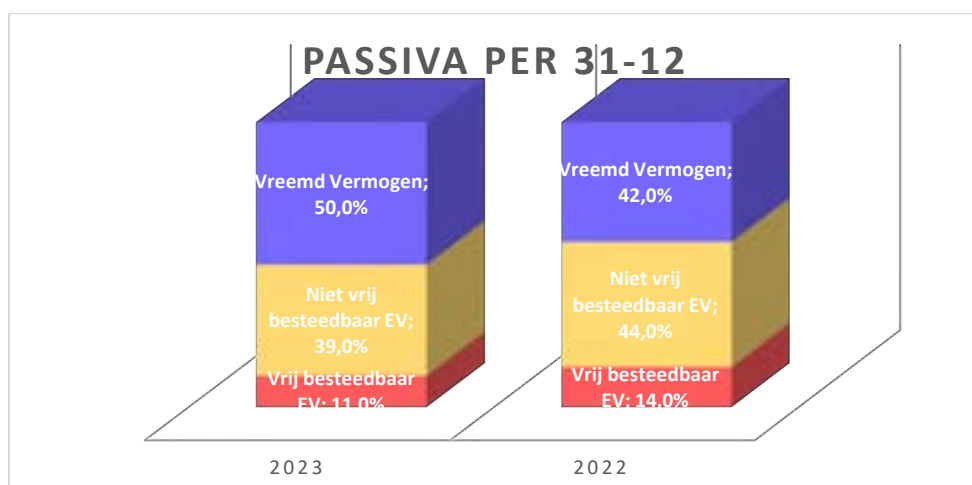
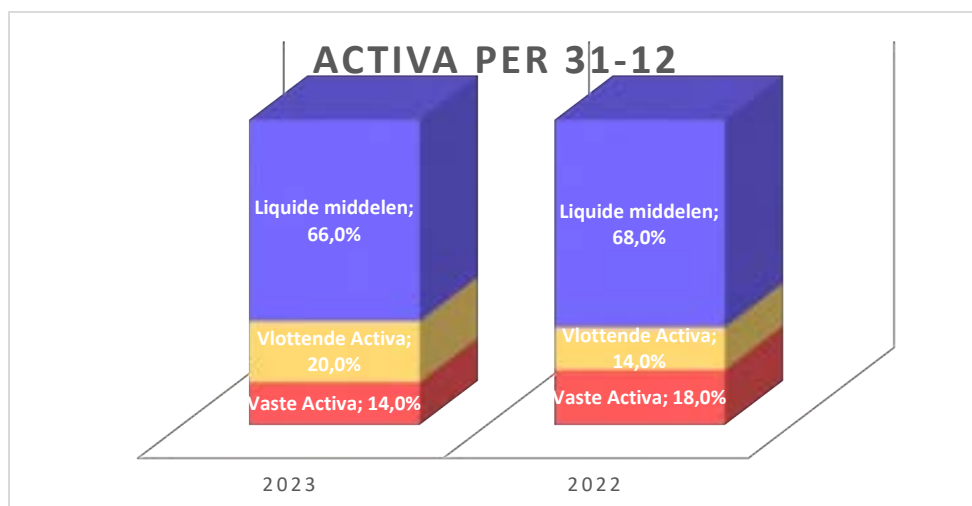
Het vrij besteedbaar eigen vermogen als percentage van de structurele subsidie was als volgt:

<i>Vrij besteedbaar eigen vermogen</i>	overO	Kampen	Zwolle
Algemene Reserve	529.200	180.500	348.700
Egalisatiereserve	73.00	18.900	54.100
	602.200	199.400	346.500

<i>Structurele subsidies</i>			
Subsidie bibliotheek	6.527.900	1.609.200	4.918.700
Subsidie CE	619.800	0	619.800
Subsidie OAB	349.000	349.000	0
	7.496.700	1.958.200	5.538.500

Vrij besteedbaar Eigen vermogen als percentage van de structurele subsidies	8,0%	10,2%	7,3%
---	------	-------	------

De samenstelling van de activa en passiva per 31-12-2023 was:



Continuïteit van de organisatie

Onderstaand overzicht geeft de subsidiebaten 2023 weer. Deze subsidies vormden in 2023 ongeveer 83% van de totale batens.

Totale subsidies en bijdragen per financier		Totaal	exploitatie- subsidie	Doel- subsidies
Totaal Gemeente Kampen structureel	1 a	1.609.165	1.609.165	0
Totaal Gemeente Zwolle structureel	1 b	5.624.850	4.918.734	706.116
Totaal Gemeente Kampen incidenteel	2 a	551.810	0	551.810
Totaal Gemeente Zwolle incidenteel	2 b	1.514.827	0	1.514.827
Totaal Provincie t.b.v. Kampen	3 a	125.000	0	125.000
Totaal Provincie t.b.v. Zwolle	3 b	208.394	0	208.394
Totaal Stichting Lezen t.b.v. Kampen	4 a	93.540	0	93.540
Totaal Stichting Kunst van Lezen t.b.v. Zwolle	4 b	142.000	0	142.000
Totaal FCP t.b.v. Kampen	5 a	0	0	0
Totaal FCP t.b.v. Zwolle	5 b	100.724	0	100.724
Totaal Europese commissie t.b.v. Kampen	6 a	0	0	0
Totaal Europese commissie t.b.v. Zwolle	6 b	38.000	0	38.000
Totaal KB t.b.v. Kampen	7 a	25.226	0	25.226
Totaal KB t.b.v. Zwolle	7 b	3.761	0	3.761
Totaal overige t.b.v. Kampen	8 a	0	0	0
Totaal overige t.b.v. Zwolle	8 b	10.000	0	10.000
		10.047.297	6.527.899	3.519.398

Begroting 2024

In december 2023 is de werkbegroting 2024 in de RvT goedgekeurd. Deze werkbegroting is op hoofdlijnen als volgt:

	(Werk)begroting 2024	Exploitatie 2023	Begroting 2023
	€	€	€
<u>LASTEN</u>			
Bestuur en organisatie	202.000	327.696	243.900
Huisvesting en transport	2.398.602	2.425.162	2.273.100
Personeel	6.349.950	5.899.623	5.356.429
Administratie	378.680	129.787	148.100
Automatisering	433.070	533.167	452.700
Collectie en catalogus	725.000	791.554	774.100
Programmering Bibliotheek	72.100	95.457	72.100
Projecten	1.980.597	2.079.390	2.017.989
Overige kosten	0	-1.492	4.000
	<u>12.539.998</u>	<u>12.280.344</u>	<u>11.342.418</u>
<u>BATEN</u>			
Subsidies en bijdragen	10.747.939	10.794.489	10.086.211
Lenersbijdragen	776.800	787.654	721.900
Programmering bibliotheek	202.801	5.229	25.600
Overige opbrengsten	196.054	118.877	123.500
Omzet Horeca	384.500	383.031	265.000
Af: kostprijs van de omzet	<u>-140.900</u>	<u>-125.071</u>	<u>-88.300</u>
Bruto winst horeca	243.600	257.960	176.700
Financiële baten	0	16.331	0
	<u>12.167.194</u>	<u>11.980.540</u>	<u>11.133.911</u>
Exploitatieresultaat	<u><u>-372.804</u></u>	<u><u>-299.804</u></u>	<u><u>-208.507</u></u>

Het tekort in de werkbegroting 2024 wordt gedekt uit de bestemmingsreserve herwaardering (€ 88.000) en de algemene reserves (€ 285.000). De algemene reserve daalt daardoor tot onder het gewenste niveau van € 475.000, namelijk tot waarschijnlijk € 350.000.

Het tekort in de werkbegroting is eenmalig; vanaf 2025 zal een werkbegroting worden gepresenteerd met een onttrekking aan de algemene reserves van nihil. Dit hoopt overO te realiseren door of extra inkomsten of minder prestaties te leveren.

Op het moment van opstellen van dit jaarverslag is net de BIS-aanvraag 2025-2028 bij de gemeente Zwolle ingediend. Onder deze aanvraag liggen twee begrotingen; de eerste op basis van het bestaande subsidieplafond waarbij overO ingrijpt op de dienstverlening in Zwolle. De tweede begroting is er een op basis van de wensen van overO in Zwolle waarbij het subsidieplafond is losgelaten.

In Kampen laat de gemeente een rapport opstellen van de financiële situatie van de bibliotheekvoorziening in Kampen. De vermoedelijke uitkomst hiervan zal voor de subsidieaanvraag (en daarmee de werkbegroting) 2025 zal hetzelfde zijn als in Zwolle; een aanvraag van wat kan binnen het subsidieplafond en een met een waarbij het subsidieplafond meebeweegt met de ambities in Kampen.

Het tekort (exclusief het herwaarderingsdeel) in de werkbegroting is het gevolg van met name:

Hogere energiekosten	76.000
Extra kosten beveiliging	55.000
Uitbreiding formatie IT en M&C	66.300
Extra afschrijving vanwege vooruitgeschoven investeringen IT	12.500
Overige verschillen	75.200
Totaal:	285.000

Cultural Governance

Stichting overO



Cultural Governance

Raad van Toezicht Jaarverslag overO 2023

OverO heeft gekozen voor het Raad van Toezicht model. De Raad van Toezicht (RvT) onderschrijft de uitgangspunten van good governance en houdt zich aan de Cultural Governance Code.

Raad van Toezicht als toezichthouder

De Raad van Toezicht houdt toezicht op en adviseert de directeur-bestuurder en vervult de werkgeversfunctie t.o.v. de directeur-bestuurder. Zo is onder meer goedkeuring nodig van de Raad van Toezicht voor het vaststellen van de strategie en de financiering daarvan, het jaarplan en de daarbij horende begroting, het jaarverslag en de jaarrekening, en het aangaan van belangrijke samenwerkingsverbanden.

Vergaderingen

Op 1 juli 2023 zijn Bibliotheek Kampen en Stadkamer gefuseerd tot overO. In het verslagjaar heeft de RvT van Stadkamer twee reguliere vergaderingen gehad waarvan er één gekoppeld was aan een bijeenkomst met de ondernemingsraad. De RvT van Bibliotheek Kampen heeft 2 keer vergaderd. De RvT van overO heeft drie vergaderingen gehad. De jaarlijks terugkerende bespreekpunten waren:

- Gesprek met de accountant
- Jaarrekening 2022
- Jaarverslag 2022
- Risico-analyse
- Begroting en werkbegroting 2024
- Halfjaarsprognose
- Jaarplan 2024
- Kwartaalrapportage
- Klachtenoverzicht
- Ziekteverzuim
- Beloning van de directeur-bestuurder

Daarnaast is o.a. gesproken over de volgende onderwerpen:

- De statuten en de reglementen voor de RvT en de directie
- De fusie tussen Stadkamer en Bibliotheek Kampen met de daarbij behorende documenten zoals statuten, fusie-akte
- Invulling (procedure) en benoeming van de functie van directeur-bestuurder na de fusie
- Correspondentie met de gemeente Kampen en Zwolle
- Werving- en selectieprocedure nieuwe voorzitter RvT
- Taakverdeling binnen de RvT
- Medewerkersonderzoek
- 100-dagen document Bibliotheek Kampen
- Strategische visie
- Ontwikkelingen rondom wijkvestigingen

- Landelijke en provinciale bibliotheekontwikkelingen

Het jaarlijkse werkbezoek was georganiseerd voor de Raad van Toezicht van Bibliotheek Kampen en de Raad van Toezicht van Stadkamer en stond in het teken van de aankomende fusie.

Vanwege de fusie en als gevolg daarvan een nieuwe samenstelling van de Ondernemingsraad (OR), heeft de RvT dit jaar geen vergadering van de OR bijgewoond. Wel heeft de RvT in het kader van het jaargesprek met de directeur-bestuurder gesproken met een lid van de OR en heeft de OR een bezoek gebracht aan een RvT-vergadering. Vragen die toen op verzoek van de OR besproken zijn, waren: Hoe kan Stadkamer een voorbeeld zijn voor de Zwollenaren wat betreft gezond werken en leven? Denkend aan onthaasten/verminderen van stress? Wat doen wij zelf om aan de voorkant ervoor te zorgen dat we een gezonde organisatie zijn? Hoe kunnen wij deze tendens proberen te doorbreken i.p.v. er in mee te gaan en zeggen dat het nou eenmaal zo is in de huidige samenleving? Als we dat dan ook kunnen uitdragen aan onze klanten, bezoekers en partners dan dragen we bij aan een tegengeluid!

Risico's

De grootste risico's die besproken zijn, zijn:

- Inzet van de medewerkers in relatie tot de basisformatie, werkdruk, onduidelijkheid van de taken en onduidelijkheid van de prestatieafspraken. De basisformatie is niet op orde.
- Onzekere financiële ontwikkelingen / oplopende kosten en verkapte bezuinigingen leiden tot tekorten op de begroting.
- Onduidelijkheid over lokale ontwikkelingen in de vestigingen.

De Raad van Toezicht heeft geconcludeerd dat de directeur-bestuurder de juiste acties onderneemt om de risico's zo goed mogelijk te beheersen.

Werkgeversrol

De functie van directeur-bestuurder wordt ingevuld door Astrid Vrolijk-de Mooij (1968).

Haar nevenfuncties in 2023 waren:

- Voorzitter van het DOBO, en als gevolg daarvan tevens voorzitter van de VNOB
- Lid van de Raad van Toezicht van NBD Biblion
- Lid van het bestuur van Groot Zwolle
- Bestuurslid van Stichting wijkcentrum Aa-landen
- Vicevoorzitter van de Raad van Toezicht van het CIBAP
- Moderator bij ELLLA

De directeur-bestuurder heeft een contract voor onbepaalde tijd.

De voorzitter en vicevoorzitter hebben een jaargesprek met de directeur-bestuurder gehad waarin zij onder andere hun tevredenheid hebben geuit en hebben geconstateerd dat er geen situaties waren van belangenverstrengeling of tegenstrijdige belangen. Ter voorbereiding op dit gesprek hebben de voorzitter en vicevoorzitter een gesprek gehad met een MT-lid en een lid van de OR.

Jaarlijks worden afspraken gemaakt over de beloning. In 2023 viel de beloning binnen de WNT (voor een specificatie van de beloning wordt verwezen naar het financiële jaarverslag). De directeur-bestuurder heeft in 2023 de leergang Visie op de Toekomst bij het AOG gevolgd. Deze is bekostigd uit de inkomsten van de nevenfuncties.

Zelfevaluatie

De zelfevaluatie heeft vanwege de fusie en wisselingen in de RvT dit jaar niet plaatsgevonden.

Dilemma's en belangenverstrengeling

Er waren geen situaties waarin sprake was van dilemma's en/of belangenverstrengeling.

Honorering of vergoedingsregels leden Raad van Toezicht

De leden van de RvT ontvangen geen bezoldiging of vergoeding.

Samenstelling Raad van Toezicht en rooster van optreden

De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat

- Er voldoende affiniteit met de doelstelling van de Stichting aanwezig is.
- Een brede maatschappelijke binding en een functioneel netwerk wordt bereikt.
- Een spreiding van maatschappelijke achtergronden, deskundigheden en disciplines aanwezig is.
- De leden van de Raad van Toezicht ten opzichte van elkaar en de directeur onafhankelijk en kritisch opereren.
- Adequaat wordt voorzien in de advies- en klankbordfunctie ten behoeve van de directeur.

De uitgangspunten van het profiel van een lid van de Raad van Toezicht zijn opgenomen in de statuten en het Reglement van de Raad van Toezicht.

In 2023 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende (onbezoldigde¹) leden:

Klaas Sloots (1971), voorzitter van Stadkamer tot 1 juli 2023.

Beroep en nevenfuncties:

- Burgemeester Stadskanaal

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoemingsdatum: 01-01-2022

Callista Bos (1975), voorzitter van Bibliotheek Kampen tot 1 juli 2023

Beroep en nevenfuncties:

- Jurist bij Skal Biocontrole
- Lid RvC Beter Wonen IJsselmuiden

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoemingsdatum: 01-03-2019

¹ De leden krijgen een bibliotheekabonnement aangeboden t.w.v. € 72,50 en krijgen jaarlijks een kerstpakket t.w.v. € 50.

Richard Hofsink (1964)

T/m 30-06-2023 lid RvT Stadkamer, vanaf 1-7-2023 lid RvT overO

Beroep en nevenfuncties:

- Eigenaar Beeldspraak communicatievormgeving
- Eigenaar/ adviseur: Mijnschoolplan.nu
- Bestuurslid stichting Vrienden van KidsZwolle
- Bestuurslid (penningmeester) Rijknatuurmuseum
- Vrijwillige dijkbewaking

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoemingsdatum: 08-09-2016

Lopende benoemingstermijn: tweede termijn, afgelopen op 31-12-2023

Saskia Burgers (1968)

T/m 30-06-2023 lid RvT Stadkamer, vanaf 1-7-2023 lid RvT overO

Beroep en nevenfuncties:

- Manager financiën en personeelszaken Stichting DeltaWonen (vanaf 07-11-2022)
- Lid van de werkveldadvies commissie HRM bij Windesheim Almere (tot 1-5-2022)

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoemingsdatum: 1-1-2018

Lopende benoemingstermijn: tweede termijn, aflopend op 31-12-2025

Fokke Dijkstra (1957)

T/m 30-06-2023 lid RvT Bibliotheek Kampen, vanaf 1-7-2023 lid RvT overO

Beroep en nevenfuncties:

- Voorzitter ledencommissie Natuurmonumenten Overijssel
- Secretaris Panta Rhei Kampen

Nationaliteit: Nederlands

Eerste benoemingsdatum: 31-5-2018

Lopende benoemingstermijn: tweede termijn, aflopend op 31-12-2026

Harke Plas (1974)

T/m 30-06-2023 lid RvT Stadkamer, vanaf 1-7-2023 lid RvT overO

Beroep en nevenfuncties:

- Advocaat / partner bij De Advocaten van Van Riet
- Algemeen bestuurslid bij VastgoedNetwerk Zwolle
- Lid raad van advies bij Dealmakers / M&A Oost-Nederland

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoemingsdatum: 1-1-2019

Lopende benoemingstermijn: tweede termijn, aflopend op 31-12-2026

Erik Koek (1973)

T/m 30-06-2023 lid RvT Bibliotheek Kampen, vanaf 1-7-2023 lid RvT overO

Beroep en nevenfuncties:

- Senior beleidsmedewerker / Projectleider bij de Nederlandse Zorgautoriteit
- Bestuurslid VVE Het Speelwerk.

Nationaliteit: Nederlands

Eerste benoemingsdatum: 1-1-2020

Lopende benoemingstermijn: eerste termijn, aflopend op 31-12-2024

Martin Hemmink (1958)

T/m 30-06-2023 lid RvT Stadkamer, vanaf 1-7-2023 lid RvT overO

Beroep en nevenfuncties:

- Mede eigenaar Hanzestrohm B.V.
- Voorzitter Raad van Advies van Dam Installaties
- Lid Raad van Advies VDK groep
- Lid Raad van Commissarissen Breman
- Bestuurslid Ronald McDonaldhuis
- Bestuurslid Stichting Zwolse Stolpersteine

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoemingsdatum: 1-1-2022

Lopende benoemingstermijn: eerste termijn, aflopend op 31-12-2025

Kasper van der Molen (1970)

T/m 30-06-2023 lid RvT Bibliotheek Kampen, vanaf 1-7-2023 lid RvT overO

Beroep en nevenfuncties:

- Directeur keesz / VerzuimWeg (tot November 2023)
- Manager Commercie GITP (vanaf december 2023)

Nationaliteit: Nederlands

Eerste benoemingsdatum: 1-4-2021

Lopende benoemingstermijn: eerste termijn, aflopend op 31-12-2025

Toepassing van de culturele codes

OverO past de drie relevante codes (De Governance Code Cultuur, De code diversiteit en inclusie en De fair practice code) toe en doet hiervan verslag in de jaarstukken.

Toelichting Cultural Governance

Toelichting Governance Code Cultuur 2023

Een toelichting van de Governance Code Cultuur 2023 aan de hand van de acht principes:

Waarde scheppen voor en in de samenleving

1. OverO voegt maatschappelijke waarde toe door een plek voor ontmoeting en verbinding te bieden waar iedereen zich kan ontwikkelen, kennis kan opdoen en cultuur kan beleven. Hiermee dragen we bij aan de leefomgeving van de steden Kampen en Zwolle. We staan midden in de samenleving en werken samen met heel veel partners in o.a. het culturele veld, onderwijs en sociaal domein. We werken vanuit een open houding en volgens onze kernwaarden Verleiden, Verbinden en Vernieuwen. We doen ons uiterste best om met de beschikbare middelen zo groot mogelijk maatschappelijke waarde te creëren. We hanteren het raad-van-toezicht-model.
2. OverO past de principes en aanbevelingen van de Governance Code Cultuur toe volgens het 'pas toe of leg uit principe' en doet hiervan verslag in de jaarstukken.

Integer en rolbewust handelen

3. Onafhankelijk en integer handelen

Bestuurder en toezichthouders van overO zijn onafhankelijk en handelen integer. Ten behoeve van het functioneren van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht bestaan een directiereglement en een reglement Raad van Toezicht. Beide reglementen zijn voorzien van een bepaling met betrekking tot belangenverstrengeling en omgaan met mogelijk tegengesteld belang. Tot nu toe hebben zich geen tegenstrijdige belangen voorgedaan.

4. Handelen volgens verdeling taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden

Directeur-bestuurder en leden van de Raad van Toezicht handelen volgens het directiereglement en reglement Raad van Toezicht waarin de verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn vastgelegd. Beide reglementen zijn recent opnieuw vastgesteld.

Zorgvuldig besturen

5. Verantwoordelijkheden directeur-bestuurder

De stichting overO wordt bestuurd door een directeur-bestuurder. De toezichthoudende taken worden vervuld door een Raad van Toezicht. Bestuur en toezicht verhouden zich tot elkaar conform het raad-van-toezicht-model zoals dat is beschreven in de Code Cultural Governance. De directeur-bestuurder volgt (vrijwel) jaarlijks een opleiding/leergang in het kader van haar professionele ontwikkeling.

6. Omgang met mensen en middelen

De bestuurder gaat verantwoord om met de mensen (medewerkers in loondienst, vrijwilligers, zzp-ers, gedetacheerde medewerkers en stagiaires) en middelen van overO. Jaarlijks wordt een risicoanalyse opgesteld. OverO onderschrijft de Fair Practice Code. Medewerkers worden betaald volgens de CAO Openbare Bibliotheken. Formatie die gedekt wordt door structurele subsidie, wordt structureel door betaalde krachten ingevuld. Drie procent van de loonsom is beschikbaar voor/wordt besteed aan scholing en ontwikkeling. Er bestaat een 'klokkenluidersregeling' en er is een externe vertrouwenspersoon aangesteld. Stagiaires ontvangen een stagevergoeding en er is vrijwilligersbeleid. Wij adviseren scholen om aanbieders een redelijk tarief te betalen. Verplichten kunnen we niet. Wij adviseren andersom ook aanbieders om een marktconform tarief te vragen.

Diversiteit en inclusie is een onderwerp dat aandacht heeft binnen de organisatie. Alle teams zijn op hun manier met het thema bezig. In het medewerkersonderzoek was het één van de thema's waarover vragen zijn gesteld en medewerkers hebben een inclusiescan ingevuld. Onze HR-adviseur heeft een opleiding gevolgd om bij de werving en selectie van medewerkers nadrukkelijk aandacht te hebben voor diversiteit en inclusie, zowel bij het opstellen van de vacatureteksten als bij het voeren van de gesprekken. Het team maatschappelijke participatie besteedt elk jaar aandacht aan het thema diversiteit en inclusie binnen de programmering en het team gastvrijheid houdt o.a. bij de samenstelling

en presentatie van de collectie rekening met het thema. Omdat de aandacht voor diversiteit en inclusie tot nu toe ongestructureerd en ad hoc is, is dit één van de thema's in de strategische visie. De komende jaren willen we een visie op dit onderwerp ontwikkelen en een plan van aanpak opstellen gericht op verbetering.

Goed toezicht uitoefenen

7. Toezicht, advies en onafhankelijkheid

De Raad van Toezicht voert zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol op een professionele en onafhankelijke wijze uit. De RvT komt in de regel zes keer per jaar samen: vier keer voor een reguliere vergadering (waarvan een vergadering is gekoppeld aan een bijeenkomst met de ondernemingsraad), een keer voor een werkbezoek en één keer ten behoeve van de zelfevaluatie.

Los daarvan heeft de RvT de volgende formele contactmomenten in delegatie of individueel: jaargesprek met de directeur-bestuurder, bezoek aan een vergadering van de OR, gesprek met het MT en de OR t.b.v. het jaargesprek met de directeur-bestuurder, (informeel) bezoek aan personeelsbijeenkomsten.

De RvT benoemt de accountant. De jaarrekening en het bestuursverslag worden jaarlijks vastgesteld door de directeur-bestuurder, en goedgekeurd en ondertekend door de RvT.

De RvT heeft initiatief genomen om in 2024 onder begeleiding van een externe partij een toezichtsvisie op te stellen.

8. Deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid

Het uitgebreide verslag van de Raad van Toezicht wordt jaarlijks opgenomen in het bestuursverslag evenals het rooster van aftreden. Vacatures in de RvT zijn openbaar en gebaseerd op de profielschetsen uit het reglement van de RvT. Bij de invulling van de vacatures wordt de Code Diversiteit & Inclusie gevolgd. In 2024 zal de samenstelling en de profielschets van de raad van toezicht opnieuw bekeken worden. Nieuwe leden van de raad van toezicht krijgen een inwerkprogramma dat wordt afgestemd op hun portefeuille.

Code diversiteit en inclusie

Een toelichting op de Code Diversiteit & inclusie aan de hand van vijf principes:

1. Je weet waar je staat ten aanzien van diversiteit en inclusie.

Stadkamer heeft de afgelopen jaren bij de verschillende teams en activiteiten geïnterviewd wat we al doen op het gebied van diversiteit en inclusie en welke acties we nog kunnen uitvoeren ter verbetering.

2. Je integreert diversiteit en inclusie in je visie.

In de strategische visie voor de komende jaren is 'Diversiteit & inclusie' één van de thema's die expliciet benoemd is.

3. Je creëert draagvlak binnen je organisatie voor het naleven van de code.

Stadkamer is één van de bibliotheken die meedoet aan de landelijke pilot Diversiteit & inclusie. De pilot houdt onder andere in dat alle medewerkers kunnen werken met een digitale tool die gericht is op diversiteit en inclusie. Medewerker kunnen daar tests op invullen waaruit blijkt hoe ze zich verhouden tot het onderwerp. De uitkomsten van de test worden besproken met de manager en teamleden.

4. Je stelt een plan van aanpak op, gericht op continue verbetering.

Het plan van aanpak is nog niet opgesteld. Dit is een actie voor de komende beleidsperiode.

5. Je monitort en evalueert naleving van de code en je legt er verantwoording over af.

Dit is een actie voor de komende beleidsperiode.

Fair Practice Code

Een toelichting op de Fair Practice Code aan de hand van de kernwaarden:

Solidariteit

Stadkamer vindt eerlijke betaling belangrijk. Medewerkers worden betaald volgens de CAO Openbare Bibliotheken. Formatie die gedekt wordt door structurele subsidie, wordt structureel door betaalde krachten ingevuld. Stagiaires ontvangen een stagevergoeding en er is vrijwilligersbeleid. Wij adviseren scholen om aanbieders een redelijk tarief te betalen. Verplichten kunnen we niet. Wij adviseren andersom ook aanbieders om een markt conform tarief te vragen.

Diversiteit

Diversiteit en inclusie is een onderwerp dat aandacht heeft binnen de organisatie. Omdat binnen onze organisatie veel meer vrouwen dan mannen werken, geven we bij gelijke geschiktheid mannen voorrang. De leeftijdsopbouw is veel diverser dan enkele jaren geleden. Doordat veel medewerkers met pensioen zijn gegaan hebben we veel jongere mensen aan kunnen nemen. Doordat we een veelzijdige organisatie zijn met veel verschillende werkzaamheden en activiteiten werken bij Stadkamer mensen met een breed palet qua opleiding, kennis, ervaring en achtergrond. In het medewerkersonderzoek in 2023 was diversiteit één van de thema's waar vragen over zijn gesteld. Stadkamer scoorde op dit thema significant boven het landelijk gemiddelde van het bedrijf die medewerkersonderzoeken uitvoert en ook boven het gemiddelde van Overijsselse bibliotheken. Onze vacatures (zowel voor de medewerkers als de Raad van Toezicht) zijn openbaar. Onze HR-adviseur heeft een opleiding gevolgd om bij de werving en selectie van medewerkers nadrukkelijk aandacht te hebben voor diversiteit en inclusie, zowel bij het opstellen van de vacatureteksten als bij het voeren van de gesprekken.

Duurzaamheid

Stadkamer heeft veel aandacht voor de duurzame inzetbaarheid van haar medewerkers. Er is een HR-beleid. Drie procent van de loonsom is beschikbaar voor/wordt besteed aan scholing en ontwikkeling. Alle medewerkers zijn aangesloten bij het pensioenfonds openbare bibliotheken (POB).

Vertrouwen

Uitgangspunt binnen Stadkamer is vertrouwen. We werken met zelforganiserende teams en een jaartaak. Jaarlijks heeft elke medewerker een jaargesprek waarin o.a. gereflecteerd wordt op het afgelopen jaar en waarin gesproken wordt over ontwikkeling, talent en ambitie.

Transparantie

Stadkamer is een transparante organisatie. Veel informatie wordt gedeeld via intranet en via de website. Ook worden we vaak gevraagd om onze kennis en informatie te delen in tijdschriften en andere publicaties en tijdens congressen.

Financiën

OverO werkt op basis van een door het bestuur vastgestelde en door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting. In principe is deze begroting sluitend, maar eventuele tegenvallers kunnen worden opgevangen door de algemene reserves. Het jaarverslag van overO wordt opgesteld overeenkomstig de RJ 640. Dit is een richtlijn van de Raad voor de Jaarverslaggeving, voor organisaties zonder winststreven (OZW). De accountant controleert hierop en het jaarverslag wordt mede in het kader van de ANBI-status van OverO gepubliceerd op de website.

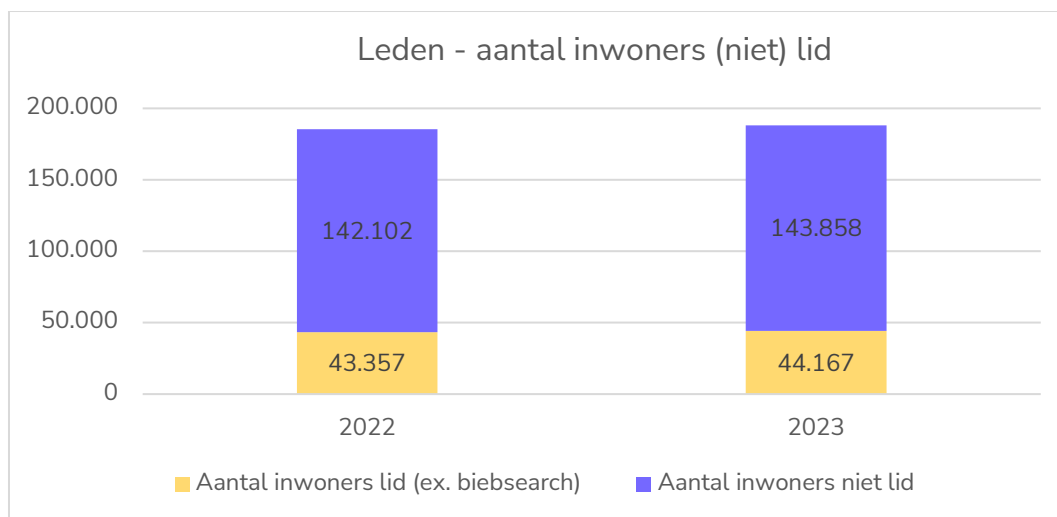
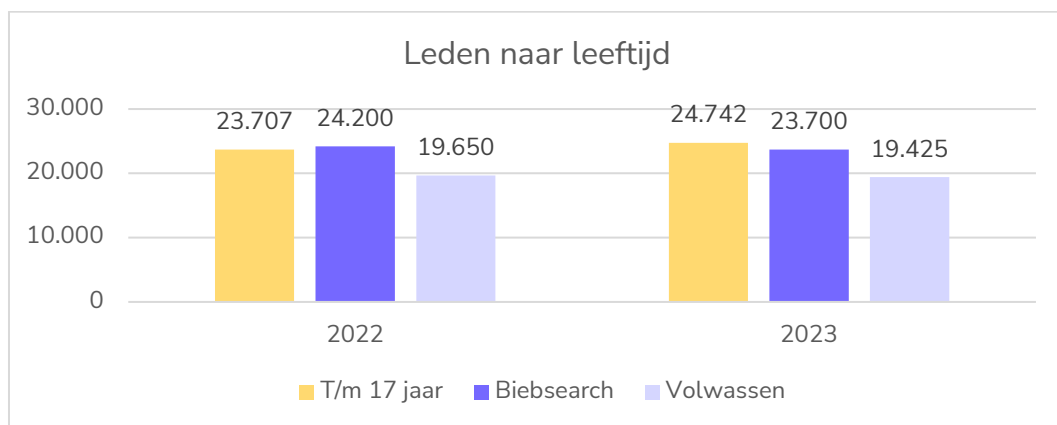
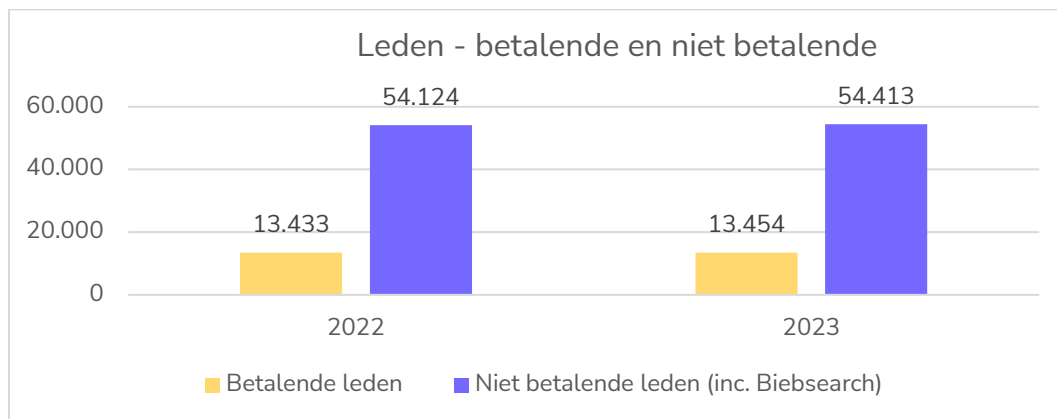
Hoofdstuk 2

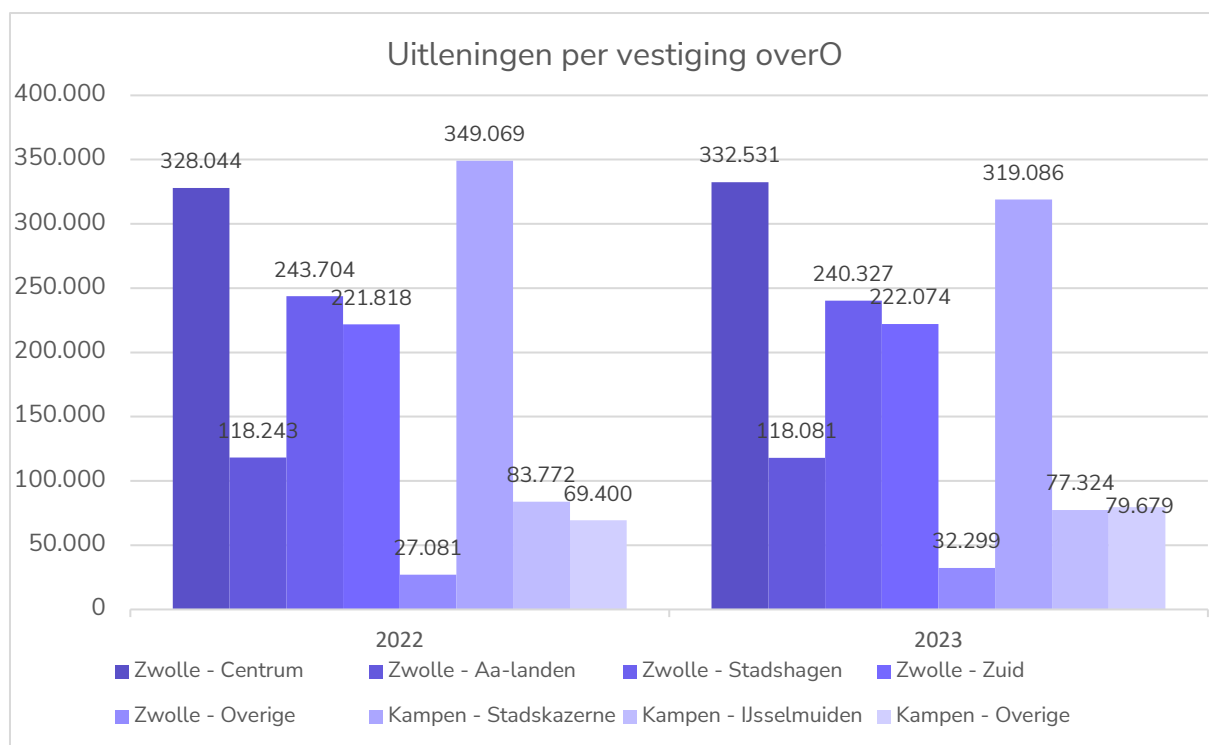
Doelstellingen en prestaties Stadkamer



Lezen en lenen

Aantal leden en uitleningen





Te gast

- >>> Onderhouden media- en taalontwikkeling
- Bijdragen aan persoonlijke ontwikkeling (leven lang leren)

Het budget bestaat uit subsidie vanuit de totale begroting van Stadkamer.

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Faciliteren van werkplekken om bronnen te kunnen raadplegen en verwerken.	Het in stand houden van een laagdrempelige ontmoetingsruimte	Aantal bezoekers per locatie
RAPPORTAGE Stadkamer Centrum: 341.059 Stadkamer Aa-landen: 72.612 Stadkamer Stadshagen: 95.483 Stadkamer Zuid: 131.671		

Onderwijs | Media- en Taaleducatie

>>> Organisatie en instandhouding van goedgetraind netwerk van taaldeskundigen, zodat kinderen (en andere doelgroepen) bereikt worden, waardoor taalachterstanden worden voorkomen/ verkleind en het leesplezier wordt vergroot.

Het budget bestaat uit meerdere elementen:

- Projectsubsidie van de gemeente voor combinatiefunctionaris Bibliotheek op School*
- Subsidie vanuit de totale begroting van Stadkamer*
- Subsidie vanuit de gemeente, Onderwijskansenbeleid (OKB)
- Subsidie vanuit de gemeente, Nationaal Programma Onderwijs (NPO)
- Landelijke subsidie Impulsregeling Masterplan Basisvaardigheden
- Impuls 'Kunst van Lezen' de Bibliotheek op school op de pabo
- Geld uit de markt (b.v. het onderwijs)*

* PO (cat. 3 scholen), VO, MBO, HBO

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Het onderhouden van een netwerk op het gebied van media- en taalontwikkeling: - o.a. verbinden van vraag en aanbod - 2 netwerkbijeenkomsten voor (voor-)leescoördinatoren - uitbrengen nieuwsbrief - Het geven van advies op het gebied van media- en taalontwikkeling aan kinderopvang en onderwijsinstellingen.	Betere samenwerking tussen Zwolse instellingen op het gebied van media- en taalontwikkeling. Stadkamer is voor de kinderopvang en het onderwijs bereikbaar als sparringpartner in de stad als het gaat om advies t.a.v. media- & taaleducatie	Aantal netwerkbijeenkomsten en deelnemers - Kinderopvang 3x, 82 - Primair onderwijs 2x 101 Totaal: 183 deelnemers Aantal scholen waarmee we samenwerken: - Primair onderwijs 58 x - Voortgezet onderwijs 5x - MBO 0x - HBO (Pabo's) 3x Totaal: 66 Aantal ontvangers van de nieuwsbrieven. Totaal: 450

		<i>Nb. Open Rate 50%, Click rate 10-20%</i> Aantal instellingen/organisaties die Stadkamer hebben benaderd voor advies. - Kinderopvang 5x - Primair onderwijs 46x - Voorgezet onderwijs 4x - MBO 2x - HBO 3x Totaal: 60
--	--	--

RAPPORTAGE:

In 2023 hebben we de samenwerking op het gebied van media- & taaleducatie met de kinderopvang, het onderwijs en onze overige samenwerkingspartners gecontinueerd en verstevigd.

Dit heeft geleid tot het bereiken van nieuwe locaties en een groot aantal deelnemers bij onze netwerkbijeenkomsten en trainingen.

Een aantal hoogtepunten uit 2023 noemen we graag in het bijzonder:

- De continuering en verdere intensivering van onze samenwerking met kinderopvang en onderwijsinstellingen binnen het programma *Alle Zwolse Kinderen Lezen*
- In 2023 is het eerste 'Buutvrij' evenement georganiseerd. Buutvrij is hét schoolplein voor iedereen die werkt in het basisonderwijs of met het jonge kind. Binnen dit evenement worden deelnemers geïnspireerd en worden crossovers gemaakt met alle vakken.
- In november 2023 hebben we een 'Leeskick' georganiseerd. Tijdens de bijeenkomst hebben Mirjam Günther en Janke Singelsma van het lectoraat Meertaligheid en Geletterdheid van NHL Stenden de deelnemers meegenomen in de theorie achter het talenbewust lesgeven.
- Het verzorgen van gastlessen en workshops aan pabo studenten van de Hogescholen KPZ, VIAA en Windesheim.

Prachtige hoogtepunten en positieve ontwikkelingen!

Tegelijkertijd zien we dat we door de actuele ontwikkelingen steeds vaker tegen de grenzen van onze mogelijkheden aanlopen. Hierover blijven we ook graag komend jaar in gesprek met onze samenwerkingspartners.

--

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Het bieden van deskundigheidsbevordering op het gebied van media- en taaleducatie aan voorschoolse instellingen en onderwijsinstellingen/scholen d.m.v. o.a. workshops en trainingen.	Kennis en expertise op gebied van lezen en leesbevordering van deelnemers stimuleren/vergroten (geen meet-indicatie).	Aantal workshops/trainingen en aantal deelnemers voor voorschoolse instellingen/scholen. - Kinderopvang, n.v.t. - Primair onderwijs, 170x, 3.594 deelnemers - Voortgezet onderwijs 1x, 125 deelnemers - MBO 1x, 12 deelnemers - HBO (Pabo's) 11x, 303 deelnemers Totaal: 183 workshops, 4.034 deelnemers

RAPPORTAGE:

Het bieden trainingen en workshops is een belangrijk middel om de deskundigheid van de onderwijsprofessionals te vergroten. Via de training Open Boek hebben we de kennis en deskundigheid op het gebied van lezen bij 24 leerkrachten vergroot. Deze leerkrachten zijn hierdoor gecertificeerd als leescoördinator primair onderwijs en kunnen op hun beurt de opgedane kennis inzetten binnen de eigen onderwijs organisatie. Daarnaast hebben we de kennis en deskundigheid van een groot aantal deelnemers d.m.v. workshops en trainingen vergroot.

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Het coördineren, faciliteren en uitvoeren van activiteiten binnen en buiten Stadkamer. Het bieden van advies op het gebied van media- en taalontwikkeling voor voorschoolse instellingen, onderwijsinstellingen/scholen, leerkrachten en volwassenen.	450 lidmaatschappen kinderen 0-3 jaar 55 deelnemende kinderopvanglocaties aan Voorleesontbijt. 40 deelnemende kinderdagopvanglocaties aan activiteiten Nationale	Aantal lidmaatschappen kinderen 0-3 jaar Totaal: 1761* <i>*Nb. Dit betreft alle kinderen in de leeftijd 0 tot 4 jaar die lid zijn van Stadkamer</i> Aantal deelnemende

	voorleesdagen 30 deelnemende scholen aan Voorleeswedstrijd 20 deelnemende scholen aan activiteiten (Stadkamer) Kinderboekenweek	kinderopvanglocaties aan Voorleesontbijt. Totaal: 49 Aantal deelnemende kinderdagopvanglocaties aan activiteiten Nationale voorleesdagen. Totaal: 16 Aantal deelnemende scholen aan voorleeswedstrijd Totaal: 37 Aantal deelnemende scholen aan activiteiten (Stadkamer) Kinderboekenweek Totaal: 24
RAPPORTAGE: Werken aan kansengelijkheid en stimuleren van leesplezier betekent ook inzetten op activiteiten en geven van gericht advies. Naast bovengenoemde prestaties, benoemen we hieronder graag een aantal voorbeelden. De BoekStartdag op 3 juni is bezocht door zo'n 150 kinderen en ouders. Zij konden de voorstelling 'Ik zou wel een kindje lusten' van Kamerspel bijwonen en deelnemen aan diverse workshops. Daarnaast zijn we vanuit Stadkamer actief aangesloten bij het project Abby D. (school en omgeving) en zijn er Vakantieleestasjes uitgedeeld met het project Vakantielezen, waarmee we stimuleren dat kinderen ook in de vakantie blijven lezen.		

NB. De verantwoording/ rapportage voor het plan Gelijke Kansen op (voor-) leesplezier (Onderwijskansenbeleid (OKB) +Nationaal Programma Onderwijs (NPO)) is specifiek uitgewerkt en hieronder toegevoegd.

Alle Zwolse Kinderen Lezen 2023

Inleiding:

In 2023 hebben we de samenwerking met 20 scholen binnen het programma Alle Zwolse Kinderen Lezen gecontinueerd. Het vergroten van kansen voor alle Zwolse kinderen is hierbij een belangrijk uitgangspunt gebleven.

Daarnaast hebben we vanuit het programma Alle Zwolse Kinderen ook ingezet op het afronden van een samenwerking met enkele scholen, het starten van nieuwe samenwerkingen en het inzetten op het versterken van het netwerk.

Door uit te gaan van de doorgaande leeslijn 0-18 jarigen hebben we de aansluiting gezocht en uitgebouwd met relevante projecten als 'Abby D. (School en omgeving)', B@Sta! (Basisvaardigheden & Wijkaanpak) en het project Gemeentelijke Gezinsaanpak Geletterdheid.

Zowel in de samenwerking met de kinderopvang als ook met het primair onderwijs zijn de activiteiten grotendeels conform doelstelling gerealiseerd.

Omdat de activiteiten voor verschillende doelgroepen en vanuit verschillende subsidiabele middelen zijn uitgevoerd, geven we hieronder een samenvatting (kwalitatief effect) van de verschillende activiteiten. Waar nodig hebben we deze aangevuld met cijfers* (kwantitatief effect).

**Nb. Er is sprake van dubbele aantallen t.o.v. de cijfers die beschreven staan bij de geleverde prestaties in de algemene verantwoording.*

Gelijke kansen op (voor-)leesplezier (OKB-middelen)

Voorschoolse educatie:

In 2023 hebben we meerdere trainingen gegeven voor pedagogisch medewerkers van verschillende kinderopvanglocaties en – organisaties. Binnen de subsidie van het OKB hebben we twee trainingen voorleescoördinatoren en een training interactief voorlezen verzorgd. Buiten de subsidie hebben we nog een training voorleescoördinator gegeven.

Op bijna alle VVE-locaties met meer dan 60%-doelgroepkinderen (aangewezen door de gemeente) is nu een opgeleide voorleescoördinator. In 2023 zijn we gestart met uitvoeren van het traject rondom digitale prentenboeken. We hebben een training, een uitwisselingsbijeenkomst en een evaluatiebijeenkomst verzorgd. Daarnaast hebben we de verschillende locaties individueel begeleid. Ook zijn wij bij de bijeenkomsten VE-thuis van Team Taal en Gezin van Travers aangeschoven om ouders lid te maken van Stadkamer en hen te stimuleren om Bereslim thuis te gebruiken.

Uit evaluatiegesprekken met kinderopvangorganisaties blijkt dat de manier van samenwerken die we binnen het plan AZKL ingezet hebben vanaf 2022 als zeer positief ervaren wordt.

In 2023 zijn we een pilot gestart met de DoorleesExpress. Ook voor kinderen in groep 5 t/m 7 is er behoefte om samen met een vrijwilliger thuis het leesplezier binnen het gezin te stimuleren. Momenteel proberen we financiering te krijgen om het project op te starten in Zwolle.

De vraag naar trajecten voor de VoorleesExpress stijgt nog steeds. Meer gezinnen en vrijwilligers worden aangemeld. Dit leidt voor ons nog steeds tot een vraagstuk over de toekomst van de VoorleesExpress.

Binnen Stadkamer is de doelgroep 0-4 jaar goed zichtbaar. Door regelmatig te overleggen met de werkgroep blijft deze doelgroep in beeld en maken we mooie stappen. In 2023 hebben we onze collectie aan kunnen vullen met meertalige prentenboeken in het Arabisch, Farsi en Turks. Boeken in het Tigrinya blijken lastig te verkrijgen.

In 2023 hebben we maar liefst drie bijeenkomsten voor professionals die werken met 0 – 6-jarigen kunnen organiseren. Het deelnemersaantal van de bijeenkomsten laat een stijgende lijn zien.

Primair onderwijs:

Het afgelopen jaar hebben we vanuit de vijf basisprincipes van het programma Alle Zwolse Kinderen Lezen ingezet op het creëren en uitbouwen van randvoorwaarden en borging m.b.t. lezen/leesbevordering.

Voor 20 scholen was er sprake van een voortzetting en verder bouwen op de samenwerking van afgelopen jaren. Met deze scholen is vooral ingezet op aanscherping en verdere borging van het beleid rondom lezen en leesbevordering. Daarnaast hebben we ingestoken op de recente (landelijke) ontwikkelingen op het gebied van effectief leesonderwijs.

Met de verschillende scholen hebben gedurende het kalenderjaar meerdere afstemmingsmomenten plaatsgevonden. Vanuit een gezamenlijke missie en ambitiegerichte maatwerkoplossingen zijn doelstellingen en activiteiten afgestemd op de situatie van de school.

De landelijke monitor de Bibliotheek op school is als instrument ingezet om de leescultuur op de verschillende scholen in kaart te brengen. Deze input wordt gebruikt in het bijstellen van de plannen per school. Aanvullend is er een vragenlijst uitgezet onder directeuren en leescoördinatoren van de samenwerkende scholen. De opgehaalde informatie uit deze vragenlijst wordt gebruikt om de ambities binnen de samenwerking aan te scherpen en activiteiten indien nodig aan te passen.

Nb. Resultaten van de desbetreffende instrumenten zijn indien gewenst beschikbaar.

Vanuit OKB middelen is het totale bereik 20 scholen (13x categorie 1 (waarvan 5 SBO scholen), 7x categorie 2).

Leesfonds: De beschikbare leesfondsgelden zijn door de scholen nagenoeg volledig ingezet.

Nb. zie *algemene jaarafrekening Stadkamer 2023 voor financiële verantwoording*

Gelijke kansen op leesplezier (NPO)

De gemeentelijke NPO gelden zijn ook in Q1 en Q2 2023 ingezet als uitbreiding op het plan Gelijke kansen op leesplezier.

Primair onderwijs

Het totale bereik binnen deze samenwerking was 9 schoollocaties (de Ark, de Morgenster, het Mozaïek, de Phoenix, de Schatkamer, De Kasteelhoeve (voorheen de Vlieger 2), de Vlieger 3, Westwijs (voorheen Vlieger 1), de Wingerd) met een totaal leerlingaantal van 2034 leerlingen.

In samenwerking met bovengenoemde 9 schoollocaties is ingezet op de vijf basisprincipes van het programma Alle Zwolse Kinderen Lezen.

Vanuit Stadkamer is binnen de samenwerking vanuit een ambitie gestuurde aanpak invulling gegeven aan de dienstverlening richting het primair onderwijs. Lezen en leesbevordering is door de samenwerking van afgelopen anderhalf jaar steviger geborgd binnen het curriculum van de verschillende schoollocaties. Er is vanuit Stadkamer concreet invulling gegeven aan de vijf basisprincipes en ambitie gestuurde aanpak door;

- Ondersteuning en advies vanuit een leesconsulent (o.a. collectieadvies)
- Inrichten schoolbibliotheek (o.a. bibliotheekautomatiseringssysteem Schoolwise incl. instructies en onderhoud)
- Deskundigheidsbevordering leerkrachten (o.a. training Open Boek voor leescoördinatoren)
- Instellingsabonnement
- Netwerkbijeenkomsten
- Monitor de Bibliotheek op school
- Inspirerende groepsbezoeken/gastlessen

De rol van onderwijsprofessionals binnen deze samenwerking was essentieel. Omdat zij dagelijks met kinderen werken, hebben ze zorg kunnen dragen voor een taalrijke leeromgeving en als rolmodel kinderen een stimulans kunnen bieden als het gaat om leesmotivatie en lezen.

Concreet betekent dit dat leerkrachten:

- Kritisch hebben gekeken naar de planning van het lesrooster
- Geïnvesteed hebben in kennis/expertise t.a.v. lezen/leesbevordering
- Geïnvesteed hebben in kennis t.a.v. kinderboeken en jeugdliteratuur.

Daarnaast is er vanuit het onderwijs ook financieel bijgedragen binnen deze samenwerking.

Naast de bovengenoemde ondersteuning en dienstverlening is er ook een Leesfonds beschikbaar gesteld vanuit de subsidiabele middelen. Dit Leesfonds bood een stimulans in het creëren van een taalrijke leeromgeving.

De beschikbare trekkingsrechten van het Leesfonds zijn door alle schoollocaties nagenoeg volledig ingezet.

Overige activiteiten voor kinderen en ouders

Expeditie Wijs

- Op verzoek van Travers Welzijn hebben we ook in 2023 een bijdrage geleverd aan het project 'Expeditie Wijs' door leestassen te leveren. Hiermee hebben we tussen de 40-60 kinderen (schatting) van groep 3 t/m 6 bereikt.

Nationale voorleesdagen

Gekoppeld aan de Nationale voorleesdagen is er op een drietal scholen (Al Amana, Toonladder, Carillon) een voorstelling georganiseerd. De muziek en theatervoorstelling 'Ik zou wel een kindje lusten' door Kamerspel is verbonden aan het gelijknamige boek en richtte zich op kinderen en hun ouders van scholen die hoog scoren als het gaat om risico's op onderwijsachterstanden.

Tijdens de activiteit zijn ouders geïnformeerd over het belang van (voor-) lezen.

Ook zijn er voorleestassen uitgedeeld aan de jongste kinderen op deze locaties, zodat ook via deze weg ouders en kinderen gestimuleerd worden om voor te lezen en zelf te lezen.

Boekstartdag

Op zaterdag 3 juni is er in alle vestigingen van Stadkamer op een feestelijke manier invulling gegeven aan de Boekstartdag.

Er is voorgelezen en kinderen en hun ouders konden deelnemen aan verschillende workshops en een voorstelling.

Nb. Zie *algemene jaarafrekening Stadkamer 2023 voor financiële verantwoording*

Onderwijs | Cultuureducatie PO/VO

>>> Versterken Cultuur(educatieve) klimaat.

Door ondersteuning van cultuureducatie in scholen en in wijken in verbinding met amateurkunst en (ongesubsidieerd) vrije tijd aanbod wil de gemeente de cultuureducatieve omgeving van kinderen en jongeren 4-18 jaar versterken en daarmee bijdragen aan hun culturele ontwikkeling.

Budget:

- Subsidie: Er wordt geld beschikbaar gesteld voor de inzet van makelaars/ adviseurs en er is een fonds voor activiteiten. (De nadere toelichting hierover staat in de beschikking.)
- Bijdrage scholen
- Matchingsregeling CMK 2021-2024 van het Fonds van Cultuurparticipatie
- Subsidie provincie Overijssel

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Versterken van aanbieders door: • Inzet adviseur • Beheren markt vraag en aanbod • Communicatie over markt van cultuuraanbieders, o.a. door website en pers • Toetsen op kwaliteit • Kennisdeling en deskundigheidbevordering • 1 keer per twee jaar een tevredenheidsonderzoek onder aanbieders (2021)	Tevredenheid van de aanbieders over de adviseur en zijn/haar activiteiten.	Overzicht aantal deelnemende aanbieders. Overzicht georganiseerde activiteiten gericht op deskundigheidsbevordering en aantal deelnemers. Uitkomsten tevredenheidsonderzoek
RAPPORTAGE 1. Aantal actieve aanbieders op het online cultuuraanbod op de Stadkamer website (onderwijs en vrije tijd): 237 2. Overzicht georganiseerde activiteiten gericht op deskundigheidsbevordering en aantal deelnemers: <i>(Deze activiteiten worden veelal georganiseerd voor zowel aanbieders als voor aanbieders én leerkrachten)</i>		

Graag vermelden we in het bijzonder 2 bijeenkomsten:

Buutvrij!, een nieuw evenement waarin schotten verdwijnen en de werelden van kunst, taal en techniek bij elkaar komen. We kijken heel tevreden terug op de eerste editie.

Daarnaast organiseerden we met de pabo's een nieuwe Pabo Pick-up over vakintegratie voor pabo docenten en studenten. Hiervoor hadden we kunstenaar Wolf Brinkman uitgenodigd die de aanwezigen nieuwe inzichten verschafte over cultuuronderwijs.

Basistraining procesgerichte didactiek	8 deelnemers
Samenspel i.s.m. Rijnbrink en Kunstcircuit	5 deelnemers
Buutvrij	88 deelnemers
Woest impuls	412 bezoekers
workshop Kunst & Leesplezier	7 deelnemers
Summer Seminar vo	49 deelnemers
Training Veiligheid in de groep*	15 deelnemers
Training Ondernemerschap*	5 deelnemers
Coaching communicatievaardigheden*	4 deelnemers

** Stadkamer heeft voor de jaren 2022, 2023 en 2024 via subsidie van het Fonds voor Cultuurparticipatie extra geld beschikbaar voor professionalisering van zzp-ers. Daarvoor zijn in schooljaar 2022-2023 drie trainingen uitgevoerd. Na afloop zijn deze geëvalueerd, waar nodig aangepast en opnieuw uitgezet in 2023-2024.*

3. Tevredenheidsonderzoek cultuuraanbieders 2023

In het najaar van 2023 is een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd onder alle zelfstandig kunstdocenten en cultuuraanbieders. De vragenlijst is ingevuld door 49 respondenten (19%), waarvan 71% als zzp'er werkzaam is - met name in het primair onderwijs (85%). In de klankbordgroep zijn we met 10 deelnemers verder ingegaan op de resultaten van het onderzoek.

Een handige infographic is te bekijken op: <https://stadkamer.nl/tevredenheidsonderzoek-2023>

Hierbij een samenvatting van de resultaten:

Gemiddeld rapportcijfer: 8

Driekwart van de respondenten heeft het afgelopen jaar contact gehad met een adviseur van Stadkamer. De onderwerpen betroffen met name het eigen aanbod en de samenwerking met een school. Respondenten geven gemiddeld een 8 als cijfer voor de tevredenheid met het contact. Verbeterpunten zijn met name de snelheid van reageren, de bereikbaarheid en het nakomen van gemaakte afspraken.

Indeling kunstdisciplines

De 'klassieke' disciplineverdeling in het cultuuronderwijs past niet meer bij hetgeen kunstdocenten aanbieden. Dit vraagt om bezinning op welke manier het aanbod goed neergezet kan worden en wat past bij de doelstellingen van het cultuuronderwijs.

Makelaarsrol

Het valt op dat de makelaarsrol van Stadkamer lang niet altijd (goed) bekend is bij de respondenten. Het is niet duidelijk wat de kunstdocenten mogen en kunnen verwachten van de adviseurs van Stadkamer. Er blijkt ook veel behoefte aan onderling contact tussen kunstdocenten en cultuuraanbieders.

Website

De website is een belangrijk instrument in de makelaarsrol van Stadkamer. Van bijna 70% van de respondenten is het aanbod opgenomen op de website van Stadkamer. Als voordelen noemen zij: zichtbaarheid, bekendheid, vindbaarheid en de ervaring van een 'kwaliteitskeurmerk'.

Als nadelen worden genoemd: het actueel houden van de informatie, de enorme hoeveelheid informatie op de site, het statische aspect, aanbodgericht en dat er weinig vraag van scholen uit voortkomt. Het eigen netwerk van de kunstdocenten is volgens hen het belangrijkste middel voor opdrachten van scholen.

Samenwerking scholen

Begrippen die de respondenten associëren met intensieve samenwerking zijn: samenwerken in ontwikkeling, afstemming, uitvoering en evaluatie van het onderwijs en communicatie.

Respondenten geven aan dat ze vaker een enkele les of serie lessen geven in plaats van intensieve samenwerking aangaan met een school. Kunstdocenten die op de website staan van Stadkamer verzorgen vaker een lessenserie en minder vaak een enkele workshop.

Deskundigheidsbevordering

Respondenten zijn (zeer) tevreden over workshops en trainingen die zij hebben gevolgd. Ruim 60% van de respondenten geeft aan behoefte te hebben aan verdere ontwikkeling van hun vaardigheden, met name op het gebied van ondernemerschap, didactiek en pedagogiek. Hoewel het trainingsaanbod lijkt te voorzien in deze behoefte is men lang niet altijd op de hoogte van dat aanbod.

Er lijkt behoefte aan Stadkamer als doorgeefluik van de ontwikkelingen in het onderwijs en informatie over subsidies. Verder is de vraag welke rol Stadkamer wil, moet of kan spelen bij het ontwikkelen van welke vaardigheden van kunstdocenten.

Wat gaat Stadkamer met de resultaten doen?

- > We gaan de (snelheid van) externe communicatie verbeteren
- > We gaan werken aan verbetering van de presentatie en actualisering van het cultuuraanbod op de website
- > we gaan nog meer intensieve samenwerking stimuleren tussen scholen en kunstdocenten (past ook in CMK4)
- > we stimuleren contact tussen kunstdocenten
- > we maken onze makelaarsrol zichtbaarder en duidelijker
- > we maken ons trainingsaanbod zichtbaarder

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP

Versterken van scholen door: • Inzet-adviseur • Bezoeken van scholen • Kennisdeling, deskundigheidsbevordering en instandhouding netwerk • festival Woest organiseren • Competentieontwikkeling bij scholen waardoor kwaliteit cultuuronderwijs toeneemt • Bepalen trekkingsrechten • scholen stimuleren om zich in te zetten voor buitenschoolse cultuurparticipatie • Beheer fonds en borging CMK doelstellingen • - een keer per twee jaar een tevredenheidsonderzoek onder scholen inclusief tevredenheid over cultuuraanbod en – aanbieders (2022)	Eind 2023 neemt 100% van de scholen deel aan Fonds CEZ Consolideren 100% deelname In ieder geval consolideren Fase indeling 2022: Fase 1 : 14% Fase 2: 39% Fase 3: 47% VO: 100% deelname aan het basisfonds (17 scholen) Volledige besteding van het Fonds CEZ VO Tevredenheid van scholen over de adviseurs en zijn/haar activiteiten	Omvang en aard van de inzet van de adviseurs cultuureducatie Aantal deelnemende scholen en leerlingen aan het festival Woest Ontwikkeling trekkingsrechten en fasering scholen afgezet tegen eerdere jaren VO: overzicht deelname fondsen en aard activiteiten Uitkomsten tevredenheidsonderzoek Inzicht in activiteiten gericht op ontmoeting, inspiratie en deskundigheidsbevordering en het aantal deelnemers Omvang en aard van CE activiteiten gefinancierd vanuit het fonds
--	--	--

RAPPORTAGE

1. Omvang en aard van de inzet van adviseurs cultuureducatie

De adviseurs cultuureducatie spannen zich op diverse manieren in voor zo goed mogelijk cultuuronderwijs op de Zwolse scholen. Dat doen zij o.a. door contact met scholen, contact met cultuuraanbieders, organiseren van bijeenkomsten voor het veld, organiseren en/of geven van trainingen en via aanjagende projecten (soms mede gefinancierd door externe fondsen). De exacte gegevens over ureninzet kunnen we niet aanleveren vanuit de urenregistratie.

2. Aantal deelnemende scholen en leerlingen aan festival WOEST! en Artbeat

Dagprogramma: 2.961 leerlingen van 20 scholen

WOEST! Impuls avond: 412 bezoekers

Woestlab sessie maart: 34 deelnemers

Woestlab sessie mei: 49 deelnemers

Artbeat Tweedaagse april: 20 deelnemers: 4 scholen, 5 instellingen

Artbeat 4 ontwerpessies mei-juli: 69 deelnemers: 2 scholen, 5 instellingen, 17 leerlingen, 4 aanbieders

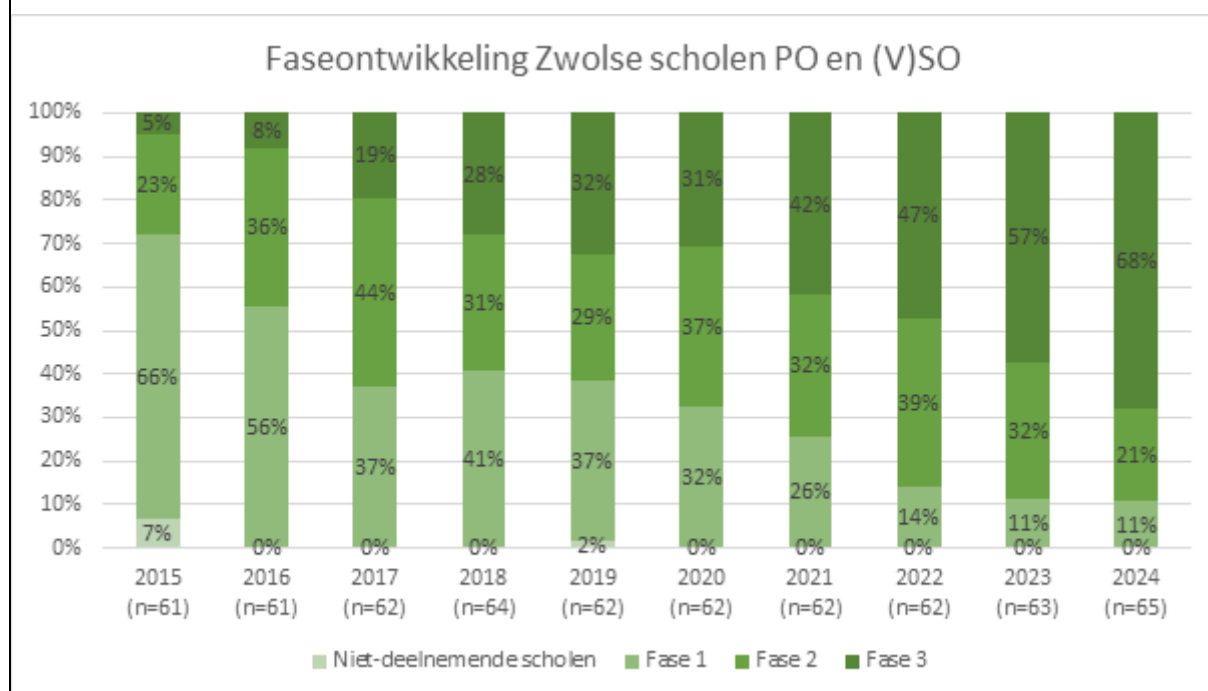
3. Ontwikkeling trekkingsrechten en fasering scholen afgezet tegen eerdere jaren

Eens per twee jaar voeren de adviseurs van Stadkamer een indelingsgesprek met de ICC-er en directeur van de fase 2 en 3 scholen. Deze gesprekken vinden plaats aan het einde van ieder kalenderjaar, meestal in november en/of december. Tijdens dit gesprek wordt de fase indeling voor de komende twee kalenderjaren bepaald.

Onderstaand overzicht toont een actuele stand van zaken en ontwikkeling in de fases van de po en v(s)o scholen. Er zijn 10 scholen doorgegroeid naar een volgende fase.

De indeling ziet er in absolute aantallen per 01-01-2024 als volgt uit:

- fase 1: 7 scholen
- fase 2: 14 scholen
- fase 3: 44 scholen



4. VO: overzicht deelname fondsen en aard activiteiten

16 scholen/23 locaties deelname basisfonds

4 x aanvraag proeftuinen

3 x aanvraag plusfonds

5. Overzicht georganiseerde activiteiten, gericht op deskundigheidsbevordering en aantal deelnemers:

(Deze activiteiten worden veelal georganiseerd voor zowel leerkrachten als voor leerkrachten en aanbieders)

ICC cursus 2022-2023	5 deelnemers
Cursus Beeldend vaardig voorjaar 2023	12 deelnemers
Basistraining procesgerichte didactiek	8 deelnemers
Buutvrij	88 deelnemers
Pabo Pick-up	30 deelnemers

Training Dansvaardig	12 deelnemers
Woest impuls	412 bezoekers
workshop Kunst & Leesplezier	7 deelnemers
ICC cursus 2023-2024	10 deelnemers
Cursus Beeldend vaardig najaar 2023	12 deelnemers
Summer Seminar vo	49 deelnemers
ICC netwerkbijeenkomst	20 deelnemers

7. Omvang en aard van CE activiteiten gefinancierd vanuit het fonds po en (v)so

In 2023 was het totaal bestede fondsbudget voor het Fonds CEZ PO en (V)SO € 6.9936,94.

Dit bedrag is opgebouwd uit eigen bijdrage van de scholen (in 2023 was dat € 15 per leerling) en gemeentelijke matchingsbedrag (in 2023 was dat € 11,40 per leerling, afhankelijk van de fase ontvangt een school dit 1x, 2x of 4x).

Scholen kunnen dit budget besteden aan lessen, workshops en kunstbezoek. Eventueel kunnen de daarbij behorende materiaal- en vervoerskosten ook uit het fonds worden betaald.

Cultuur | Amateurkunst

>>> Versterken van de amateurkunst door het inzetten van het steunpunt.

Budget:

Er wordt geld beschikbaar gesteld voor de inzet van een adviseur en er is een fonds voor activiteiten. (De nadere toelichting hierover staat in de beschikking.)

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Verstrekken van informatie, organiseren van activiteiten om deskundigheid te bevorderen en zichtbaarheid te vergroten door: • inzet van de website en het zichtbaar maken van aanbieders, locaties en stichting Meedoen; • het geven van advies; • het beheren van een fonds amateurkunst; • organiseren van IkToon; • bieden van inspiratie; • leggen verbinding met de andere terreinen cultuureducatie; • signaleren van behoefte. Eens in de drie jaar een sessie en/ of onderzoek naar de actuele behoefte van het amateurkunstveld ten aanzien van het steunpunt, ook in relatie tot de kwaliteit van de adviezen.	Versterking van het amateurkunstveld. Fonds Cultuureducatie/ amateurkunst wordt beschikbaar gesteld en benut conform doelstellingen.	Inzicht geven in de adviezen en vraagstukken die spelen, voor evt. beleidswijzigingen Overzicht van het aantal activiteiten, deelnemers en aard. Overzicht van het aantal aanvragen, gehonoreerde aanvragen, aard van de aanvragen Rapportage resultaten onderzoek

RAPPORTAGE

1. Vraagstukken

Afgelopen jaar hebben we gezien dat de sector weer terugveerde na een zware tijd. De amateurkunstgroepen wisten ons meer dan ooit te vinden en dit zag je terug in het aantal aanvragen. Ruim 47 projecten werden ingediend, een zeer grote stijging ten opzichte van de afgelopen jaren waarbij in 2022 er 28 aanvragen waren en in 2021 slechts 22. Je ziet dat de sector na de lastige coronajaren weer durft te dromen en de uitvoeringen en projecten de grond uit rijzen.

Wel blijven de uitdagingen ten aanzien van huisvesting, organisatiestructuur (bestuur en vrijwilligers) en verjonging staan. Vanuit het Nationaal Akkoord Amateurkunst is hiervoor een regeling 'herstelgeld' in het leven geroepen. Samen met de andere Overijsselse cultuurmakelaars en Rijnbrink zijn hiervoor extra workshops georganiseerd ter ondersteuning van de Amateurkunstclubs op deze aandachtsgebieden. Daarnaast is er een subsidie aangevraagd om in 2024 met deze ondersteuning verder te gaan in de vorm van Pilot-trajecten.

2. Activiteiten deskundigheidsbevordering

Orkestenoverleg

Vanuit verschillende orkesten kwam het verzoek om de uitdagingen die zij ervaren te bespreken met andere orkesten uit Zwolle. Hierin hebben wij gefaciliteerd en drie sessies georganiseerd om te inventariseren tegen welke vraagstukken de orkesten aanlopen en te kijken waar er mogelijk kansen liggen voor versterking door middel van samenwerking. Ruim 12 verschillende orkesten namen aan deze sessies deel.

Het meest urgente vraagstuk dat naar voren kwam is de roep om jonge leden. Veel van de Zwolse orkesten kampen hiermee en zien hun vereniging langzaam aan vergrijzen. Dit kan de toekomst van veel van de orkesten onzeker maken. Na verschillende sessies ontstond het idee om de krachten te bundelen en een gezamenlijk projectorkest te realiseren waarbij de kleine jeugdafdelingen van de orkesten in ieder geval een keer per maand in een grote jeugdgroep kunnen spelen. Dit projectorkest zou het aantrekkelijker maken voor jeugdleden om langer bij een vereniging actief te blijven en potentieel ook een aanzuigende werking hebben op andere kinderen/ jongeren die bij een orkest willen spelen. In 2024 wordt dit als pilot opgezet.

Informatiebijeenkomst nieuwe regeling Gemeente Zwolle

Samen met het subsidieloket hebben we een online informatieavond georganiseerd rondom de veranderingen van de amateurregelingen van de gemeente Zwolle. Door gezamenlijk op te trekken konden we in één avond een groot deel van de sector informeren over de invoering van E-herkenning voor het aanvragen van een subsidie en de verandering van de zaalhuursubsidie naar de regeling 'Kunstactiviteit Amateurkunst'. Ruim 24 organisaties waren aanwezig bij de sessie.

Sponsorvisie traject

Om amateurclubs ook financieel toekomstbestendig te maken organiseerden we afgelopen jaar samen met Zwolle Doet en Sportservice Zwolle het traject Sponsorvisie. Hierbij leerden

Zwolse clubs in drie interactieve bijeenkomsten hoe je een sponsorbeleid kan ontwikkelen. Daarnaast konden ze een jaar lang gratis profiteren van ondersteuning in het sponsorbeleid via een online platform vol met hulpmiddelen en support van specialisten van de organisatie SponsorVisie. 15 organisaties namen dit jaar deel met in totaal 24 deelnemers.

Inspiratieavond: De Kantine

Naast het gezamenlijke sponsorvisie traject hebben we dit jaar ook samen met Zwolle Doet en Sportservice een nieuw event opgezet ter inspiratie en netwerkversterking van de amateurorganisaties in Zwolle. De aanleiding hiervoor was dat het jaarlijkse event: Inspireren Is, niet meer goed aansloot bij de behoefte van de doelgroep. De behoefte naar inspiratie was niet verdwenen echter er was behoefte aan meer concrete voorbeelden en minder theoretische kennisdeling.

Dit geluid hebben we meegenomen en vertaald naar het event 'De Kantine' een informele avond in kantine setting, waar best practices worden gedeeld van Zwolse vrijwilligersorganisaties rondom een specifiek thema. Afgelopen jaar was het thema: Iedereen doet mee. In twee gespreksrondes schoven zes verschillende Zwolse organisaties aan de bar aan en vertelden over hun ervaring rondom het thema inclusie en gaven praktische tips aan de andere aanwezigen. De avond werd voor een eerste editie goed bezocht met ruim 50 bezoekers en krijgt een vervolg in 2024.

3. De week van de amateurkunst

Ik Toon op de stoep

Voor de derde editie organiseerden we Ik Toon op de stoep in samenwerking met Zwolle Unlimited. In twee dagen tijd trokken drie trekkers met hooibalen de wijken in en werden er 24 optredens gegeven door amateurkunstbands en koren. Vooraf aan ieder optreden wordt er een sprookje verteld door een jeugdverteller vanuit de groep amateurvertellers van der Capellen Scholengemeenschap. De laagdrempeligheid voor het publiek in combinatie met de speelse podiumsetting voor de amateurkunstsacts blijkt een gouden combinatie.

Zwolse Maestro

Dit jaar vond ook weer een editie plaats van de Zwolse Maestro. Voor een uitverkochte Plantagekerk gingen bekende Zwollenaren; Harm Wolters, Marijn de Vries, Hans van de Werff, Nynke de Jong en wethouder Gerdien Rots met elkaar de strijd aan voor de titel Zwolse Maestro 2023. Hierbij dirigeerden zij het 80-koppig jeugdsymfonieorkest de Vuurvogel. Presentatrice Nynke de Jong ging met de winst naar huis.

4. Aanvragen overzicht

In totaal zijn er 47 aanvragen gedaan bij het Fonds Amateurkunst voor een totaal bedrag van € 262.476 euro. Dit zijn 19 aanvragen meer dan in 2022. Van de 47 aanvragen zijn er elf afgewezen en zijn twee aanvragen teruggetrokken. Er is uiteindelijk voor 149.829 euro toegekend. We konden daarbij dit jaar extra veel toekennen vanwege het resterende fondsgeld uit 2022 van 37.000 euro.

Aanvragen per discipline:

Muziek: 29

Theater: 9

Beeldend: 4

Multidisciplinair: 4

Dans: 1

Verdeeld over de disciplines wordt het merendeel aangevraagd vanuit de discipline muziek. Dit is grotendeels te verklaren vanuit de grote aanwezigheid aan orkesten, koren en muziekensembles in Zwolle. Hierbij gaat het om een groep van ruim 60 koren, 14 orkesten en tal van kleinere ensembles. De muzikale aanvragen worden opgevolgd door de aanvragen van theaterverenigingen, die qua totale groep van rond de 20 Verenigingen een stuk kleiner is, maar het fonds wel goed weet te vinden, met maar liefst negen aanvragen afgelopen jaar.

Disciplines die ondervertegenwoordigd zijn, zijn de dansgroepen en de beeldende kunstenaars. Van de 30 dansgroepen die Zwolle telt wist slechts één dansgroep dit jaar de weg naar het fonds te vinden. Hierin zien wij een taak om komend jaar deze groepen beter weten te bereiken en de mogelijkheden voor subsidiering van vernieuwende project bij hun onder de aandacht te brengen.

Hierbij dienen we voor de discipline beeldende kunst rekening te houden met de organisatievorm van deze discipline. Waar muziek, theater en dans is georganiseerd vanuit verenigings- en stichting structuren bestaat het veld van beeldende kunst partijen vaak uit afzonderlijke aanbieders. Waarbij de amateurs leerlingen zijn en niet leden die meerdere jaren verbonden zijn aan een club en ook gezamenlijke projecten opzetten.

Toch willen we ook graag hen wijzen op de potentie van het Fonds Amateurkunst en kijken of er misschien ook meer samenwerkingsprojecten kunnen worden opgestart. Zodat het discipline beeldende kunst ook binnen de amateurkunst meer zichtbaar wordt.

Cultuur | Buurtcultuur

>>> De inzet van cultuur als middel voor diverse vraagstukken.

Budget:

Er wordt geld beschikbaar gesteld voor de inzet van een adviseur en er is een fonds voor activiteiten. (De nadere toelichting hierover staat in de beschikking.)

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Verstrekken van informatie, organiseren van activiteiten om deskundigheid te bevorderen en om inzicht te geven hoe cultuur ingezet kan worden als middel in de wijken: - inzet van website; - het geven van advies; - het beheren van een fonds Buurtcultuur; - bieden van inspiratie; - leggen verbinding met de andere terreinen cultuureducatie; - signaleren van behoefte.	Fonds Cultuureducatie/ buurtcultuur wordt beschikbaar gesteld en benut conform doelstellingen.	Overzicht van het aantal activiteiten, deelnemers en aard. Overzicht van het aantal aanvragen, gehonoreerde aanvragen, aard van de aanvragen.
RAPPORTAGE <u>Overzicht van het aantal activiteiten, deelnemers en aard</u> Het budget 'Deskundigheidsbevordering & Inspiratie' is in 2023 als volgt ingezet (waarbij we de uitgaven voor kleine relatiegeschenken en horeca voor overleggen en bijeenkomsten buiten beschouwing laten): • Bijdrage 'Op pad', een onderzoek van Theater De Makers in wijken van Zwolle over actuele samenlevingsthema's en de houding van Zwollenaren ten opzichte daarvan. Aantal deelnemers: tussen de 75 en 100. • Bijdrage kosten deelname International Community Art Festival (Rotterdam). Een groep makers, welzijnsmedewerkers en studenten (zowel social work als ArtEZ) heeft zich 2 dagen ondergedompeld in en laten inspireren door internationale voorbeelden van community art. Aantal deelnemers: 16. • Bijdrage kosten huur voor een experiment: een creatieve club in de Pierik. Een onderzoek van een jaar eerder wees uit dat daar behoefte aan was, maar dat locatie en kosten ook een drempel zouden kunnen zijn. Drie betrokken		

wijkbewoners hebben invulling gegeven aan een klein programma en voor een start zonder kosten is uit dit budget de huur van het speeltuingebouw betaald. Aantal (individuele) deelnemers: 9.

- Bijdrage deskundigheidsbevordering community artproject 'Uitje huisje' in het kader van het Stadsfestival. De 2 jonge makers zijn ondersteund in dit project, dat voor hen een eerste kennismaking was met community art. Aantal deelnemers vanuit de Binnenstad aan dit project (die dus indirect profiteerden van de begeleiding die de 2 jonge makers kregen): tussen de 30 en 40.
- Symposium Community Art in Zwolle. Op 1 november organiseerde Stadkamer, samen met Cultuur in de Wijk, Theater De Makers en KASKO een klein symposium over de stand van community art in Zwolle. Aantal deelnemers: 71.

Overzicht van het aantal aanvragen, gehonoreerde aanvragen, aard van de aanvragen

- **Aantal aanvragen:** 54
- **Gehonoreerd:** 49 (+ 1 aanvraag die in 2023 was goedgekeurd, maar niet eerder dan in 2024 kon worden uitgekeerd vanwege een praktisch punt bij de aanvrager)
- **Aard van de gehonoreerde aanvragen (op discipline):**
 - Beeldend: 15
 - Muziek: 11
 - Diversen (meerdere activiteiten, verschillende disciplines): 6
 - Cultuurhistorie: 6
 - Theater: 5
 - Festival: 3
 - Multidisciplinair: 2
 - Literatuur: 1

Totaal: 49

Activiteiten

>>> Stadkamer is van, voor en door de stad. In dat kader biedt Stadkamer een podium (faciliteit) aan diegenen die een programmaonderdeel willen verzorgen mits dit programma:

- Past binnen de doelstellingen van Stadkamer
- Openbaar toegankelijk is.

Hoger doel:

- Aanbod op het gebied van kennis en informatie op allerlei terreinen, zodat inwoners hiervan kennis kunnen nemen. Het is vooral gericht op een eerste kennismaking, voor verdieping kunnen inwoners terecht bij allerlei andere instellingen en organisaties
- Het bevorderen van (basis) mediawijsheid van de Zwolse bevolking, zodanig dat inwoners zelfstandig kunnen participeren in de samenleving.

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Het onderhouden van een netwerk van partijen die een bijdrage kunnen leveren aan de uitvoering van de activiteiten.	Tevredenheid van de deelnemers.	Aantal activiteiten
Het faciliteren, organiseren, programmeren en uitvoeren van culturele en (sociaal) maatschappelijke onderwerpen.	Bezettingspercentage van de grote zaal van 40% gebaseerd op de openingstijden (de zaal wordt 40% van de tijd benut)	Aantal deelnemers aan activiteiten Bezettingspercentage van de grote zaal.

RAPPORTAGE

Aantal activiteiten: 1593

Aantal deelnemers: 19.206

Bezettingspercentage Grote Zaal: 55%

Taalpunt

>>> Functioneren als expertisecentrum voor de stad Zwolle op het gebied van taalondersteuning: informeren, adviseren van burgers en organisaties

ACTIVITEIT	PRESTATIE	RAPPORTEREN OP
Vaststellen van de taalvraag van burgers en verwijzen naar passend aanbod in de stad Bijwonen van en input leveren aan de werkgroep en stuurgroep laaggeletterdheid Het onderhouden van relevante netwerkrelaties in het voorkomen en verminderen van laaggeletterdheid Uitzetten van trajecten voor individuele en groepen deelnemers. Supervisie en ondersteuning vrijwilligers zowel in- en extern bij hun coaching. Formele en non-formele aanpak combineren voor een beter rendement Training en bijscholing van vrijwilligers volgens de methodiek Taal voor het Leven	Betere verwijzing naar passend aanbod voor alle taalvragers. Opvoeren van het aantal geschoolde vrijwilligers.	1. Aantal intakes en doorverwijzingen. 2. Aantal getrainde vrijwilligers.
RAPPORTAGE 1. INTAKES, KOPPELINGEN EN DOORVERWIJZINGEN - Aantal nieuwe intakes deelnemers (fysiek): 236 - Aantal nieuwe doorverwijzingen: 59 - Aantal nieuwe aanmeldingen vrijwilligers Taalpunt: 49 - Aantal actieve vrijwilligers Taalpunt: 132		

- Aantal gestopte vrijwilligers Taalpunt: **41**
- Aantal nieuwe koppelingen: **80**
- Aantal nieuwe taalgroepen: **0**
- Aantal beëindigde taalgroepen: **1**
- Aantal geregistreerde Taalpunttaalgroepen: **19**
- Aantal georganiseerde basistrainingen: **8**
- Totaal aantal getrainde en gecertificeerde vrijwilligers in 2022: **99**

2. BASISTRAINING

De basistraining vond in fysieke vorm plaats, evenals intakegesprekken met deelnemers en vrijwilligers.

In 2023 zijn er in totaal 99 nieuwe vrijwilligers getraind. Deze vrijwilligers melden zich rechtstreeks bij Taalpunt of komen binnen via organisaties zoals 't Gilde, Travers, Stichting Present, of Stichting Lezen en Schrijven. 47 van de 99 aanmeldingen zijn van andere organisaties dan van Taalpunt. Dit komt neer op 47%.

3. STUURGROEP EN WERKGROEP BASISVAARDIGHEDEN

Met de komst van de nieuwe beleidsadviseur basisvaardigheden is er een meerjarenbeleidsplan ontwikkeld. Leden uit de stuurgroep, werkgroep, maar ook allerlei andere Zwolle partijen hebben meegewerkt aan de totstandkoming. Voor de Kerst is het beleidsplan in de gemeenteraad besproken en vastgesteld. De beleidsambtenaar buigt zich daarna over de uitvoeringsagenda.

Er is een nieuwe Werkgroep Basisvaardigheden samengesteld. Deze kwam in 2023 eenmaal bij elkaar.

De Taalpuntcoördinatoren maken niet meer deel uit van de Stuurgroep. De manager maatschappelijke participatie neemt deel aan de Stuurgroep.

4. ACTIVITEITEN EN SAMENWERKINGSVERBANDEN

- Arbeidsmarktregio IJssel-Vecht - Taalpunt neemt deel aan het Taalpuntdocentenoverleg van de arbeidsmarktregio IJssel-Vecht. Sinds de veranderde rol van de Stichting Lezen en Schrijven neemt de adviseur niet meer deel aan dit overleg. Een van de coördinatoren van het Taalpunt zit dit overleg voor.
- De Meeleesgroep NT1 is nog altijd actief. Onder leiding van twee getrainde vrijwilligers wordt er gezamenlijk (mee)gelezen.
- Op dit moment zijn er nog vier groepen met Oekraïners actief.
- Taalpunt beschikt over een actieve vrijwilligers-appgroep, bestaande uit 128 actieve taalcoaches;
- Medio 2023 zijn alle vrijwilligers van Taalpunt onderdeel geworden van het vrijwilligersbeleid Stadkamer.
- In september werd de jaarlijkse Inspiratiedag druk bezocht. Dat was ook het geval bij de Kerstmarkt. De opkomst van Taalpuntvrijwilligers was ongeveer 75%.
- Op 7 december 2023 verzorgden we, in samenwerking met de vrijwilligerscoördinatoren, een feestelijke bijeenkomst in het Fraterhuis in het kader van de Dag van de Vrijwilliger.

- In de zomer verzorgde Taalpunt een drietal Groet-en-ontmoetbijeenkomsten voor vrijwilligers Zwolle breed, met als doel elkaar te ontmoeten en ervaringen te delen.
- Dankzij ons lidmaatschap hebben vrijwilligers van Taalpunt deelgenomen aan webinars van Het Begint met Taal.
- Taalpunt verzorgt Zwolle-breed de distributie van leermaterialen, zoals onder meer de StartKrant.

Elke maandagavond verspreidt Taalpunt in- en extern de online WeekKrant.

Door externe partijen wordt er regelmatig een beroep gedaan op het uitlenen van boeken van de uitgeverij Eenvoudig Communiceren.

- Taalpunt verspreidt sinds mei 2023 4 x per jaar een nieuwsbrief.
- Taalpunt organiseerde twee verdiepingstrainingen voor taalvrijwilligers in Zwolle. Een training gericht op het verbeteren van de uitspraak bij anderstaligen en een training, in samenwerking met het team IPA, over het proces van inburgeren.
- Taalpunt rapporteerde de impact van taalcoaching door middel van de impactmeting van Maurice de Greef.
- In augustus nam Taalpunt op uitnodiging van Vet Simpel een podcast op, om aandacht te vragen voor laaggeletterdheid.

4.1 Samenwerking met partijen in de stad

- In de appgroep 'Zwolse taalvrijwilligers' houden we elkaar op de hoogte van vraag en aanbod en van relevante ontwikkelingen.
- De Deltagroepen (samenwerking gemeente Zwolle, Deltion en Taalpunt) functioneren naar tevredenheid. In totaal krijgen 28 deelnemers 2 maal per week taalverhoging. Op initiatief van de WEB-consulenten is er meerdere keren per jaar een evaluatie met de betrokken partijen. Op dit moment is er een wachtlijst. Er zijn 5 vrijwilligers actief.
Taalpunt verwijst door naar deze WEB-lessen via beide WEB-consulenten en hebben regelmatig overleg.
Vanwege een aanbesteding zullen de trajecten bij Landstede en Deltion eindigen en worden overgenomen door NLtraining.
- In het kader van herkennen en doorverwijzen van Zwollenaren met beperkte basisvaardigheden heeft Taalpunt in 2022 in totaal 8 presentaties gegeven aan het netwerk in Zwolle.
- Er is samenwerking met Travers rondom een aantal taalgroepen, te weten: Level Z, Ouder-taalgroep in de Vlasakkers. In 2023 is Taalpunt in samenwerking met Travers gestart met een vrouwentaalgroep in de Eemhoeve.
- In juni 2023 organiseerde Taalpunt in samenwerking met BLIC-VR en de PACT-deelnemers een bijeenkomst waarbij gebruikgemaakt werd van de VR-brillen. Aanwezigen kregen, na een welkomstwoord door het Taalpunt, een VR-beleving.
- In september 2023 vond de Week van lezen en schrijven plaats. In samenwerking met de gemeente Zwolle, gemeente Kampen en Taalpunt Kampen is er een brievenwasserette georganiseerd. Deelnemende bedrijven aan het PACT kregen de gelegenheid 'vuile' (moeilijke) brieven in de sturen en te laten wassen in brieven in eenvoudiger taal.
- Op 28 maart was Taalpunt aanwezig, samen met andere collega's van Stadkamer, bij 'Jouw route in de wijk'. Deze keer vond het plaats in Holtenbroek.

- In samenwerking met de gemeente Zwolle en Inversie Bewind zijn de voorbereidende gesprekken afgerond voor het starten van een pilot omtrent financiële vaardigheden in combinatie met inwoners met beperkte basisvaardigheden.
- Taalpunt nam deel aan het driemaandelijks overleg Vrijwillige Inzet Vluchtelingenhulp.
- In februari rondde Taalpunt het traject met de opleiding logopedie van Windesheim succesvol af. Mogelijk word er in de toekomst een vervolg aan gegeven.

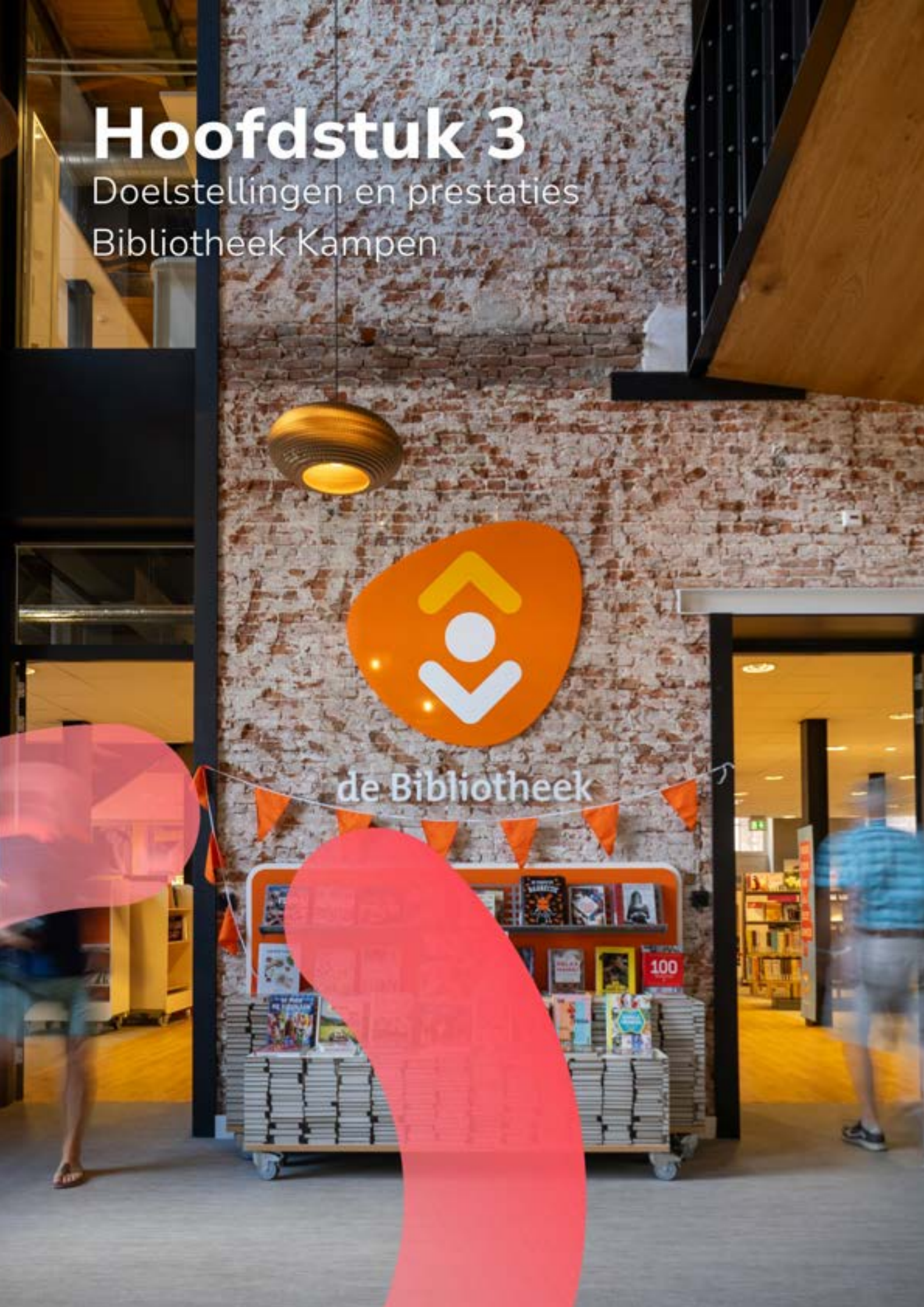
4.2 Samenwerking binnen Stadkamer

- Intern weet Taalpunt andere afdelingen binnen Stadkamer beter te bereiken. In 2023 verstevigden we de intensievere samenwerking binnen Stadkamer.
-> Intern werd er een training voor IDO-medewerkers georganiseerd over signaleren en doorverwijzen van Zwollenaren met beperkte basisvaardigheden.
-> Het project B@sta is gestart, waarbij Taalpunt op basisschool De Springplank een Basispunt gaat openen voor ouders van leerlingen. Het voltallige team van de basisschool is door het Taalpunt getraind op het signaleren van laaggeletterdheid.
- Werving van nieuwe vrijwilligers verloopt via de website, via sociale media, van mond-tot-mond en via de vrijwilligersinformatiebijeenkomsten die maandelijks werden georganiseerd door de vrijwilligerscoördinatoren. De coördinatoren van het Taalpunt zijn die avonden ook aanwezig, waardoor een verlengde intake direct kon plaatsvinden of kon worden gepland
- In samenwerking met Vet Simpel is een deel van het team getraind op het schrijven in eenvoudiger taal.
- In samenwerking met de vrijwilligerscoördinator is gestart met een taalstage. De desbetreffende stagiair traint op de werkvloer de mondelinge taalvaardigheden. Taalpunt verzorgt een begin- en eindmeting.
- In samenwerking met de vrijwilligerscoördinatoren is het VOB-keurmerk behaald.

Hoofdstuk 3

Doelstellingen en prestaties

Bibliotheek Kampen



Gastvrijheid

Bibliotheek Kampen is uitgegroeid tot een veelzijdig centrum waar mensen samenkomen voor meer dan alleen boeken. De bibliotheek heeft zich ontwikkeld tot een essentiële plek waar bezoekers terecht kunnen voor informatie, ondersteuning en sociale interactie.

Toename van jonge bezoekers

Een opvallende trend in het afgelopen jaar was de groeiende aanwezigheid van jongeren in Bibliotheek Kampen. Op de verschillende werkplekken en in Café Paatje zien we steeds vaker dat zij ons vinden om te studeren, werken of om samen te komen.

Aanhaken bij wat er speelt in Kampen

Bibliotheek Kampen heeft haar impact vergroot door in te spelen op maatschappelijke gebeurtenissen en seizoensgebonden activiteiten. Door deel te nemen aan evenementen zoals de Open Monumentendag en door programma's te organiseren tijdens vakantieperiodes zoals de zomervakantie en kerst, heeft de bibliotheek haar bereik verbreed en haar relevantie vergroot. Op deze manier hopen we ook mensen die geen lid zijn van de bibliotheek te betrekken bij ons aanbod.

Gezinsvriendelijke omgeving

Gezinnen met jonge kinderen vonden in 2023 hun weg naar Bibliotheek Kampen. Vooral de diverse collectie prentenboeken bleek een grote aantrekkingskracht te hebben op deze doelgroep, waardoor de bibliotheek zich heeft gepositioneerd als een gezinsvriendelijke omgeving waar zowel ouders als kinderen kunnen genieten van educatieve en ontspannende activiteiten.

Indrukwekkende uitleencijfers

Afgelopen jaar werd bekendgemaakt dat Bibliotheek Kampen gestegen is qua aantal uitleningen per lid. Met een gemiddelde van 38 boeken per lid per jaar heeft Bibliotheek Kampen het hoogste uitleenniveau van Nederland. Deze cijfers laten zien dat ons aanbod goed aansluit bij wat onze leden willen lezen en dat wij trouwe lezers hebben in Kampen. Juist nu de landelijke tendens vooral een daling laat zien, zijn we trots dat we deze lijst aanvoeren.

De uitleningen zijn berekend zonder de statistieken van de Bibliotheek op school, als we die cijfers meenemen komen we zelfs op een aantal uitleningen per lid van 45,5 boeken.

De drempel verlagen

We zijn blij met de ontwikkelingen die de bibliotheek doormaakt en zien mede door de komst van het Informatiepunt steeds meer verschillende mensen de Bibliotheek ontdekken. Maar we zijn ook gedreven om de aankomende jaren steeds meer mensen aan te spreken en te verleiden om gebruik te maken van wat wij te bieden hebben.

Onderwijs

Samenwerking met het onderwijs

In 2023 werkten we samen met 97% van de locaties voor kinderopvang in de gemeente Kampen. We zetten zowel in de bibliotheek zelf als in de kinderopvang actief in op de bekendheid van digitale prentenboeken en de meerwaarde hiervan voor de woordenschat en taalontwikkeling. Met kinderopvang IRIS werd bijvoorbeeld op managementniveau hieraan gewerkt en tijdens de BoekStart-ochtenden wordt eens per maand samen gekeken naar digitale prentenboeken.

In 2023 werkten we samen met 97% van de scholen voor PO en vierden we de opening van twee nieuwe schoolbibliotheken van schoolvereniging IJsselrijk: de Eben-Haëzer en de Ichthusschool in IJsselmuiden. Ook kreeg dit jaar de Zaaier in Kamperveen een heuse eigen schoolbibliotheek. Als voorloper op het gebied van leesonderwijs wisten zij bij Stichting IRIS een eigen budget te verwerven waardoor ook deze school met 23 leerlingen nu een zeer actuele en uitgebreide collectie boeken heeft. Op een andere nieuwe dBos-school, de Zwijssenschool die vlakbij de Stadskazerne is gevestigd, kozen we ervoor om naast het lenen van boeken in de Bibliotheek ook een schoolbibliotheek op te starten. Het enthousiaste team van deze school zorgde met dit ruime boekenaanbod, in combinatie met de leesmethode BLINK, voor een flinke impuls in het lezen bij de leerlingen.

Basisaanbod activiteiten

Behalve het maatwerk dat de leesconsulenten op 'hun' 29 scholen (de Bibliotheek op school) verzorgen, biedt de Bibliotheek nog steeds een basisaanbod van activiteiten. De Voorleeswedstrijd (groep 7-8) was dit jaar weer als vanouds gezellig met op twee middagen een zaal vol aandachtig luisterende leerlingen en supporters, waar 23 scholen vertegenwoordigd waren. Dit zorgt voor ontmoeting en uitwisseling tussen de leesculturen tussen de diverse scholen uit onze gemeente. Ook de schrijversbezoeken waren weer erg inspirerend, dit jaar waren de bezoekers 396 leerlingen uit groep 6. In totaal kwamen er in 2023 199 klassen naar de bibliotheek.

Een verfrissende nieuwe activiteit die we initieerden met behulp van de subsidie van Kunst & Kind was een korte act door theatergroep Kamerspel, voor de onderbouw genaamd 'De dichtende glazenwassers'. Met sop, emmers en een ladder maken deze glazenwassers theater en muziek en laten aan het eind een raamgedicht achter op de ruit van de klas. Het was een feestje voor de 566 leerlingen (onderbouw) die in de bezochte klassen zaten.

Ook in het voortgezet onderwijs werd een schoolbibliotheek geopend, namelijk op het VIA. Dankzij een eenmalige subsidie van de gemeente kon de samenwerking met deze locatie een vliegende start krijgen met een prachtige collectie voor de onderbouwklassen van Ichthus VIA, Almere VIA en Ichthus PRO. Daarnaast werden nieuwe samenwerkingen voorbereid met Pieter Zandt PRO en Almere College ISK.

BoekStart in de kov en pov
0 tot 4 jaar

de Bibliotheek



EXPERIMENTAL SCHEMATIC



EFFECTS

- 62% von die Eltern auf die haben nur 47% auf die preis angli das
meist das die "hoff" auf die freude von sich selbst
erzeugen zu werden
- 64% von die Eltern auf die haben nur 42% auf die preis angli das
meist das die "hoff" auf die freude von sich selbst
erzeugen zu werden



Doorgaande lijn de Bibliotheek op school
0 tot 12 jaar



EFFECTEN KORTE TERMIJN



SANDACHTSPUNTEN

- **20%** van de R&D van gewijf aan richt te worden best af langzaam maar zeker worden ondernemers bij aanpakken R&D.
- **22%** van de R&D van **20%** van de bestaande van gewijf 1/2 van de samenwerking tussen de partners in het R&D van het bedrijf van de onderneming aan.



De Bibliotheek op school PO
4 tot 12 jaar

**ERFECTEN KORTE TERMEN**

EFFECTIVENESS

- In groepen van leerlingen (die meer van leerst behouden wordt) moet tijd besteed aan het leren en oefenen en de leerstof hoger (beter) dan voorheen (2012)
- In groepen van leerlingen (die minder van leerst behouden wordt) moet tijd besteed aan het leren en oefenen en de leerstof lager (slechter) dan voorheen (2012)
- Leren heeft een grote bijdrage aan de kennis en de vaardigheden van leerlingen (2012)

BIBLIOTHEEK KAMPEN
AAN TAFEL

Gezinsaanpak

Vanuit de gezinsaanpak organiseerden we 66 voorleesfeesten voor de peuteropvang en kleutergroepen, daarnaast bezochten 60 leerlingen uit groep 3-4 met hun ouders het zomerleesfeest. Bij dit laatste evenement geven we ouder en kind individueel advies over lezen en leesplezier in de zomervakantie en we helpen hen met het uitkiezen van passende boeken. Ook ontwikkelden we een nieuw feest voor groep 5-6, het Makkelijk Lezen Feest, waar we 33 kinderen en hun ouders ontvingen. Tot slot deden we een pilot van het landelijke programma Pageturner waarin 6 ouders voor een periode samen optrokken in een traject van een aantal maanden, waarin zij thuis werken aan gewoontevorming rondom het lezen van digitale prentenboeken.

In 2023 voerden we de laatste activiteiten uit vanuit de landelijke subsidie Tel mee met Taal. Twee goedbezochte voorstellingen in de Stadskazerne, een rondtrekkende voorstelling met wisselende bezoekersaantallen, het openen van een Kinderzwerfboekstation in het zwembad, een prentenboekenspeurtocht bij de titel van 'Geef een prentenboek cadeau' en de opening van een airtrampoline met Boer Boris illustraties in meerdere talen op kinderboerderij Canteleer waren allemaal onderdeel van dit traject.

De collectie Boekenpretmaterialen hebben we in 2023 geheel gecontroleerd, opgeschoond, aangevuld en overzichtelijk gepresenteerd, zodat we weer een aantal jaren vooruit kunnen. Hiermee bieden we voorschoolse organisaties en de onderbouw van het basisonderwijs de mogelijkheid om ouders en kinderen ook thuis te laten genieten van een prentenboek dat centraal staat op de groep. Jaarlijks schaffen we één à twee nieuwe titels aan, waarbij we zoveel mogelijk rekening houden met de beschikbaarheid als digitaal prentenboek. We beschikken op dit moment over ruim 30 titels (peuters en kleuters) met elk minimaal 25 exemplaren van het prentenboek, verteltafelmaterialen, deels speelontdekboeken en informatie over de beschikbaarheid van digitale versies van de titel.

Ook blijven we ons hard maken voor het inspreken van prentenboeken in het Kampers voor *prentenboekeninalletalen.nl* en draaiden we mee in een subsidie waardoor 100 voorleesfilmpjes in 6 verschillende talen beschikbaar kwamen op de Voorleeshoek (Reading Corner).

Vanuit de VoorleesExpress bereikten we 22 gezinnen en werkten hiervoor samen met 17 toeleiders. Daarnaast hebben onze BoekStartcoaches:

- 15 keer voorgelezen bij Uk & Ik in Het Lokaal in IJsselmuiden
- Waren zij aanwezig bij de BoekStartochtenden in Kampen en IJsselmuiden, waar we wekelijks gemiddeld 46 respectievelijk 18 bezoekers ontvingen
- Voorlichting gegeven aan 110 zwangere vrouwen tijdens bijeenkomsten van Centering Pregnancy
- Stemden zij af met 11 netwerkpartners.
- En zijn zo'n 45 vrijwilligers begeleid en getraind voor de BoekStartochtenden, VoorleesExpress, Voorlezen op scholen, het Voorleesuurkje in de bieb en de maandelijkse taalactiviteit '1, 2, 3, 4, Taalplezier!'.



Netwerken

We waren betrokken bij diverse gemeentelijke netwerken, als initiatiefnemer/kartrekker of als deelnemer. Bijvoorbeeld bij (kernteam) Kansrijke Start, Gemeentelijke Gezinsaanpak Laaggeletterdheid, LEA, stuurgroep de Bibliotheek op school, VVE-overleg, netwerk Basisvaardigheden/proeftuintje Brunnepe, stuur- en werkgroep datateams basisvaardigheden, stuurgroep en werkgroep Samen Opgroeien. En we onderhielden contact met diverse lokale partners waaronder de culturele partners, GGD/JGZ, logopedie, W en L, Wijz, Voedselbank, verloskundigen, speeltuinen, zwembaden en locaties met een Kinderzwervboekstation.

Activiteiten

In 2023 organiseerden we weer tal van activiteiten waarmee we inwoners van Kampen willen verleiden om op zoek te gaan, om de wereld te ontdekken en om in actie te komen om die wereld een beetje slimmer, mooier, leuker of duurzamer te maken.

Lang zullen we leven

Aan het begin van het jaar organiseerden we een drietal bijeenkomsten onder de titel 'lang zullen we leven' over goed en gezond oud worden. Tijdens de eerste avond konden de deelnemers aan de slag met onze nieuwe leefstijltechnologie, die we sinds dit jaar ook uitlenen. De tweede avond nam oud-notaris Hilbert Nawijn de mensen mee in alles wat je alvast kunt regelen voor later, van nalatenschappen tot wilsbeschikkingen. Tijdens de laatste avond kwamen we zelf in beweging onder leiding van een fysiotherapeut en een docent van Quintus. De deelnemers aan 'lang zullen we leven' werden uitgenodigd om aansluitend mee te doen aan de fietsvierdaagse van IJsselheem. Tijdens een van deze avonden was de Bibliotheek een 'rust en beleefpunt'. Een oudere man kwam voor het eerst van zijn leven in de Bibliotheek, vroeger mocht hij niet van de dominee en later was het er nooit van gekomen. Vol verbazing constateerde hij dat het eigenlijk een heel gewone plek was.

Thea Beckman

Vanuit de Bibliotheek organiseerden we samen met Stadsarchief en de Historische Vereniging Jan van Arkel een avond over Thea Beckman, voor wie Kampen een grote inspiratiebron is geweest. Natuurlijk zijn wij ook fan van Thea Beckman, maar we vertelden de aanwezigen ook dat zij hun kleinkinderen niet met boeken van Thea Beckman om de oren moeten slaan als zij geen leesbeesten zijn.

Tentoonstelling Ehsan Tavoosi in Café Paatje

De Iraanse Fotograaf Ehsan Tavoosi die sinds een aantal jaren in Kampen woont opende een prachtige fototentoonstelling in Café Paatje. Sowieso was er dit jaar veel moois te zien in de Stadskazerne. Bijvoorbeeld met de tentoonstelling voor de IJsselbienale. We zijn trots op onze samenwerking in de Stadskazerne, waardoor er vaak iets nieuws te ontdekken is in ons mooie monumentale gebouw!

Vrijdagmiddag-Bieb

In 2023 zijn we in de vorm van een pilot gestart met de Vrijdagmiddag-Bieb. Een structurele, wekelijkse activiteit op vrijdagmiddag, voor kinderen in de basisschoolleeftijd en de (jong) volwassenen die met hen meekomen. Samen met veel partijen uit de stad hebben we voor een gevarieerd activiteitenaanbod gezorgd. Sommige activiteiten kwamen regelmatig terug (zoals de Bouw-Bieb en de Boardgame Bieb) en andere activiteiten sloten aan op de actualiteit, zoals rondom de seizoenen en bijzondere (feest)dagen etc. Waar mogelijk leggen we een link naar lezen en het aanbod (van boeken/diensten) op de Jeugdafdeling.

Onze Young Adult-afdeling: voor en door jongeren

Drie Jongerenambassadeurs hebben ons geadviseerd over onze nieuwe Young Adult-afdeling die in 2023 is gerealiseerd. Samen met hun en een aantal andere jongeren hebben we tijdens een pizza-avond de ruimte verder gepimpt en aangekleed en het is er echt erg gezellig geworden! Voor 2024 willen we ook graag meer activiteiten gaan programmeren op deze plek.

Leesclub rondom ons slavernij verleden

Een speciale activiteit in het kader van het herdenkingsjaar slavernijverleden was de leesclub die we hiervoor samen met het Stadsarchief hebben opgericht. De leesclub begon met een bezoek aan de expositie 'Sporen van het slavernijverleden in Kampen' in het Stedelijk Museum, en het zien van de voorstelling 'de Smeekbede' in de Stadsgehoorzaal. Daarna hebben we drie heel uiteenlopende boeken gelezen over het slavernijverleden en met elkaar besproken hoe we hiermee verder moeten en willen in Kampen. Aspha Bijnaar, directeur van de Stichting Musea Bekennen Kleur, stelde dat het eigenlijk heel eenvoudig is; "Echt begrip begint met de keuze dat je een ander echt wilt leren kennen. Niet alleen als collega of plaatsgenoot, maar als vriend." Dit heeft ons erg aan het denken gezet: hoe kunnen wij als bibliotheek nog meer de plek zijn waar mensen elkaar ontmoeten, los van bestaande verschillen tussen groepen mensen?

Oktober was één groot hoogtepunt

Oktober was het hoogtepunt van de programmering. Eerst schudde de Stadskazerne op haar grondveste tijdens het Kinderboekenweekfeest met het thema 'Bij mij thuis'. Daarna organiseerde cultuurmakelaar Magreet Bouwman en onze collega Anne Marth Kuilder namens SAMBiQ 'Hanze in de Nacht'. Een heel divers programma met optredens van veertig acts op dertien locaties. Ook in de Stadskazerne was het erg gezellig met de Kampvuurgitaristen, de participatieve lichtkunst van Stefan Cop en heel veel historie die je kon ontdekken bij het Stadsarchief. En of dat nog niet genoeg was organiseerden de jongeren van Delight opnieuw een nacht vol cultuur maar zonder elektra. Delight is een co-creatie van WIJZ Welzijn, Quintus en de Bibliotheek, maar vooral voor en door de betrokken jongeren. Het was een prachtige nacht en een groot succes.

De zwevende kiezer vond houvast

In november waren de landelijke verkiezingen. Voor mensen die nog niet wisten op welke partij zij moesten stemmen tijdens de landelijke verkiezingen organiseerden we een luchtige avond, vol stemwijzers, de verkiezingskrant in gewone taal, cabaret en luchtacrobatiek. Met een serieuze ondertoon; maak die keuze en laat je stem horen! Burgemeester Sander de Rouwe kwam onaangekondigd meedoen tijdens deze avond. Het was bijzonder hoe zorgvuldig en kwetsbaar mensen met elkaar in gesprek raakten over hoe moeilijk het is om je stemkeuze te maken. Deze avond smaakte zeker naar meer.

En dan is er nog heel veel niet verteld over het Full Colour festival, het online aanbod van cursussen en workshops rondom het zoeken naar (ander) werk, Nederland Leest,

voorstellingen, de inzameling van de Voedselbank en het rustpunt van de Sint. Je begrijpt het, het was geen week saai voor team programmeren in Kampen, maar we kijken terug op een erg geslaagd jaar.

Taalpunt

Het Taalpunt Kampen heeft zich ook dit jaar ingezet voor alle inwoners van de gemeente Kampen die vragen hebben op het gebied van taal en basisvaardigheden. We hebben gefungeerd als een centraal aanspreekpunt waar mensen terecht kunnen voor ondersteuning en begeleiding. Daarin beginnen we altijd met het inventariseren van de vraag van de bezoekers en vervolgens bieden we passend aanbod aan of we verwijzen door naar een van de samenwerkingspartners in de stad.

2023 was een jaar met uitdagingen voor het Taalpunt Kampen, vanwege een wisseling in het personeelsbestand. Gedurende een aantal maanden ontbrak het aan een taalpuntcoördinator en dat heeft effect gehad op de dienstverlening. Als we kijken naar de activiteiten en de prestaties van 2023 is het belangrijk om hier rekening mee te houden.

NT1 Taalcafé

Elke maandagavond (met uitzondering van de schoolvakanties) van 18.30-20.00 uur komen NT1-deelnemers met hun taalcoach samen in de bibliotheek om te werken aan met name lees- en schrijfvaardigheden. In 2023 waren er 10 deelnemers aan het traject en is er één nieuwe deelnemer gestart. In totaal worden zij begeleid door zes taalcoaches.

NT2 Praatcafé

Elke vrijdagmorgen van 10.00-11.30 uur is er een inlooppmaatcafé voor NT2-deelnemers in café Paatje. Het is een laagdrempelige activiteit waarbij aanmelding vooraf niet nodig is. Er zijn taalcoaches aanwezig, de deelnemers oefenen vooral hun spreekvaardigheid. Door de gezellige, ongedwongen sfeer wordt hun zelfvertrouwen vergroot. Daarnaast biedt het nieuwe Kampenaren (die niet het Nederlands als moedertaal hebben) de mogelijkheid om een sociaal netwerk op te bouwen. Er ontstaan vriendschappen en deelnemers zoeken elkaar ook buiten het Praatcafé op.

Er waren in 2023 15 deelnemers in het Praatcafé en vijf taalcoaches hebben dit begeleid.

Individuele taalcoaching

Taalles gecombineerd met taalcoaching is de ideale combinatie. Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat het leren van een tweede taal als volwassene het meest succesvol is als je taalles combineert met oefenen in de praktijk. Dat wil zeggen: Het volgen van formele taalles van een gecertificeerd NT2-docent en daarnaast oefenen in de praktijk (taalcontact). Dat oefenen kan bijvoorbeeld via taalcoaching. Dankzij deze laagdrempelige manier van oefenen groeit de woordenschat van nieuwkomers snel, krijgen zij het zelfvertrouwen om mee te doen in de samenleving en vergroten de taalvrijwilligers en nieuwkomers beiden hun wereld. Bovendien vergroten nieuwkomers hun netwerk op deze manier. Taalcoaching is geen vervanging van taalles maar een onmisbare aanvulling erop.

Het Taalpunt heeft een grote groep enthousiaste taalcoaches en deelnemers, die wekelijks elkaar ontmoeten om de taal te oefenen.

Cijfers individuele taalcoaching:

Taalcoaches:

- 71 vrijwilligers staan bij het Taalpunt ingeschreven op 31-12-2023
- 5 vrijwilligers zijn in 2023 gestopt (vanwege leeftijd, ziekte, ander werk)
- 2 intakes lopen nog (eerst meekijken, eerst training willen volgen)
- 1 vrijwilliger is afgewezen
- 13 vrijwilligers moeten nog gematcht worden

Deelnemers:

- 134 actieve deelnemers staan ingeschreven op 31-12-2023
- 10 intakes lopen nog
- 3 deelnemers willen pas later instromen (prospects)
- 30 deelnemers staan op de wachtlijst voor matching

Trajecten:

- 81 trajecten waren actief in 2023
- 19 trajecten zijn afgerond
- 15 trajecten zijn voortijdig gestopt

Basistraining voor nieuwe taalvrijwilligers

In 2023 is de Basistraining twee keer aangeboden. In het eerste kwartaal door de vorige taalpuntcoördinator, in het vierde kwartaal door de huidige taalpuntcoördinator Esther Karst (samen met de taalpuntcoördinator Marjan Strijker van Stadkamer Zwolle). De training in het vierde kwartaal werd door acht vrijwilligers gevolgd. Drie vrijwilligers konden na aanmelding toch niet aanhaken en staan op de wachtlijst voor de volgende training. De vrijwilligers waren afkomstig van het Taalpunt, maar ook vanuit WijZ Welzijn Kampen en vanuit De Hoeksteen/ In Good Hands foundation.

Brievenwasserette

In de Week van Lezen en Schrijven heeft Bibliotheek Kampen op 11 september 2023 een Brievenwasserette georganiseerd. Samen met ervaringsdeskundigen werden moeilijke brieven van instanties “gewassen”, oftewel eenvoudiger gemaakt.

NT1-deelnemers, NT2-deelnemers en hun taalcoaches gingen samen aan de slag. Ook gingen ze in gesprek met de wethouder en de beleidsambtenaar over wat het betekent om laaggeletterd te zijn. De lokale media heeft hier veel aandacht aan besteed, waardoor laaggeletterdheid weer extra op de kaart werd gezet!

Groet en Ontmoet

Op 19 oktober 2023 is er door het Taalpunt een Groet en Ontmoet-bijeenkomst georganiseerd voor alle taalpuntvrijwilligers. Doel was om kennis te maken met de nieuwe taalpuntcoördinator en om de nieuwe inrichting van het Ontwikkelplein te bekijken. In totaal waren er 23 vrijwilligers aanwezig.

Opening Ontwikkelplein 19-10-2023

Doordat nu de verschillende spreekuren van deelnemende organisaties (Informatiepunt Kampen, IDO, Taalpunt) op één punt gecentreerd zijn, is de samenwerking en onderlinge verwijzing makkelijker geworden. De zichtbaarheid en vindbaarheid voor bezoekers is vergroot.

Samenwerking

Het Taalpunt is een deelnemende partij bij de lokale aanpak Laaggeletterdheid en levert een bijdrage aan de totstandkoming van het Convenant aanpak Laaggeletterdheid van de gemeente Kampen. Het Taalpunt is aangesloten bij overleg met de Stichting ABC om te kijken of er mogelijkheden zijn voor het opzetten van een Taalambassade (i.s.m. Stadkamer Zwolle). Ook werk het Taalpunt samen met het Werkcafé, Meedoen in Kampen, m.b.t. de Werkcarrousel. Er is gestart met voorbereidingen, de uitvoering zal in 2024 plaatsvinden.

Het Taalpunt heeft in 2023 overleg gehad/contacten gelegd met verschillende samenwerkingspartners:

- W en L
- WijZ Welzijn Kampen
- Humanitas
- In Good Hands Foundation
- Werkloket Gemeente Zwolle
- Humanitas